



## ارزیابی طرحهای ساختاری - راهبردی با رویکرد شهر هوشمند

جمشید آروس<sup>\*</sup>، امیرامین زاده<sup>۲</sup>

### چکیده

طرح های ساختاری - راهبردی در پی دگرگونی تفکر عقلایی و جامع نگری در سطح جهان پدید آمده و روند تهیه، تصویب و اجرای طرح های شهری کشور ما را نیز دگرگون ساخته اند و آنچه یک شهر را به سمت هوشمندی پیش می برد، صرفاً استفاده از ابزار الکترونیک و سیستم ارتباطاتی آن شهر نیست؛ بلکه نحوه برنامه ریزی و استفاده از این ابزار درجهٔ ارتقای سطح کیفی زندگی شهروندان یک شهر است. هدف شهر هوشمند افزایش کیفیت زندگی شهری با رویکرد توسعه پایدار است. ایده ایجاد شهرهای هوشمند که بحث جدیدی در برنامه ریزی شهری است، در دو دهه اخیر مطرح شده و مؤلفه های آن به طور کامل مورد تعریف و شناسایی قرار نگرفته است. هدف و نوآوری تحقیق حاضر، طرح تئوریک شهر هوشمند و شناسایی مؤلفه های زیرساختی آن است. در این پژوهش رویکرد کار بنیادی بوده و با استفاده از روش توصیفی - تحلیلی، شناسایی مؤلفه های طرح های ساختاری - راهبردی شهر هوشمند در مدیریت شهری به عنوان هدف تعریف شده است.

**کلیدواژه ها:** حکمرانی شهری، طرح راهبردی-ساختاری، شهر هوشمند، حوزه های راهبردی، شاخص های هوشمندی

### ۱- مقدمه

طرح های ساختاری - راهبردی در پی دگرگونی تفکر عقلایی و جامع نگری در سطح جهان پدید آمده و روند تهیه، تصویب و اجرای طرح های شهری کشور ما را نیز دگرگون ساخته اند. در واقع مهم ترین هدف این پژوهش سنجش امکان جایگزینی طرح های ساختاری - راهبردی در طرح های توسعه شهری است (الیاس زاده مقدم، ۱۳۹۱: ۴۹). شهرها در جهان امروز با چالش هایی مواجه اند که ناشی از دگرگونی های حاصل از پیشرفت علم و صنعت و طرح نیازهای جدید سازمانی و اجتماعی می باشد. لازم است که برنامه ریزی شهری به نوعی بازنگری و بازاندیشی در اقدامات خود مناسب با پیشرفت فناوری های جدید اطلاعات و ارتباطات روی آورد، در این ارتباط «الگوی شهر هوشمند» به عنوان راهکاری جدید که با توجه به گسترش روزافزون تکنولوژی اطلاعات در شهر و در راستای پاسخگویی به نیازهای جدید شهروندان در زندگی شهری آنان، پا به عرصه حضور می گذارد (زبردست، ۱۳۸۸: ۲۰۹).

جهات اصلی رویکرد راهبردی - ساختاری، درجهٔ تقویت توسعه پایدار، برنامه ریزی دموکراتیک، توجه به رویکرهای اجتماعی و تقویت سازمان های اجرایی می باشد (Stein، ۲۰۰۰، ۶: ۶) لذا هم‌مان با مطرح شدن رویکرد راهبردی - ساختاری، پارادیم ها و نظریات

<sup>۱</sup> نویسنده مسؤول: کارشناسی ارشد، شهرسازی، گرایش برنامه ریزی شهری، دانشگاه آزاد اسلامی واحد یاسوج،

JamshidArous1401@gmail.com

<sup>۲</sup> دانشجوی دکترای شهرسازی تهران جنوب، واحد بین المللی کیش، دانشگاه آزاد اسلامی، ایران، amiraminzadeh1400@gmail.com

نوینی در حوزه برنامه ریزی شهری و شهرسازی ظهرور کردند، یکی از این پارادایم‌های نوظهور در حوزه برنامه ریزی شهری، رویکرد شهر هوشمند بود. در واقع شهر هوشمند، رویکردی نوین برای رسیدن به توسعه پایدار است، که در آن به مسائلی مانند ترافیک، مصرف انرژی، کاهش آلودگی، تخریب سرمیمین، بهبود دسترسی و غیره از طریق یک رویکرد نوآورانه و سیستماتیک، براساس ارتباط و تبادل فناوری های نوین اطلاعاتی و ارتباطی با هدف بهینه سازی فرایندها می‌پردازد. شهر هوشمند، یک منطقه شهری است که از انواع مختلف سنسورهای الکترونیکی برای جمع آوری اطلاعات و تحلیل آنها استفاده میکند، که این اطلاعات برای مدیریت داراییها و منابع شهری کارآمد است (PrinziO ۲۰۱۱: ۹) این پروسه، شامل اطلاعات جمع آوری شده از شهر و ندان، دستگاهها و منابع شهری است (hall ۲۰۰۰: ۱) که پردازش و تجزیه و تحلیل میشود. تا به نظرارت و مدیریت ترافیک و حمل و نقل، سیستم‌های شهری، نیروگاهها، مدیریت منابع آب، تامین شبکه‌ها، دفع زباله‌ها، قانون اجرای سیستمهای اطلاعاتی و مدارس و کتابخانه‌ها و بیمارستانها و دیگر خدمات اجتماعی کمک کند (Amsterdam Smart City ۲۰۱۵: ۶) در واقع اصول و مبانی ساخت شهر هوشمند، به عنوان یک استراتژی جدید برای کاهش مشکلات و چالش‌های شهری، باید در تمام طرح‌ها و برنامه‌های شهری رعایت و ساختار فضایی این طرح‌ها، برگرفته از اصول و راهبردهای شهر هوشمند باشد. لذا با توجه به مشکلات و چالش‌های پیش روی شهرهای ایران، باید تمام طرح‌های شهری به ویژه طرح راهبردی ساختاری که یک طرح نوظهور در کشور ایران است، با کاربست و ساز و کار شهر هوشمند طراحی و تدوین گردد و اصول و مبانی طرح راهبردی ساختاری بر اساس ساختارهای شهر هوشمند اجرا گردد.

## ۲- ادبیات و مبانی نظری

### پیشنهاد تحقیق

تالوایتی (۲۰۰۳) در مقاله‌ای با عنوان، "تأثیر فناوری اطلاعات و ارتباطات در برنامه ریزی شهری و منطقه‌ای" که در مجله توسعه فضایی اروپا به چاپ رسیده است به این نتیجه رسیده است که، محرك اصلی دست یابی جوامع به توسعه پایدار، استفاده از فناوری‌های نوین اطلاعاتی و ارتباطی است. و برنامه ریزان برای پایدار کردن شهرها، باید بستر سازی برای توسعه زیرساخت‌های الکترونیکی، اطلاعاتی و ارتباطاتی را در دستور کار خود قرار دهند.

سیوما (۲۰۱۵) در پژوهشی به ارائه استراتژی‌ها و راهبردهای برای طراحی شهر هوشمند پرداخته اند نتایج پژوهش نشان می‌دهد که، مهمترین اصول طراحی شهر هوشمند عبارتند از: زیرساخت‌های شهری، متخصصان و نیروی انسانی ماهر، فناوری اطلاعات و ارتباطات. شکرگذار و همکاران (۱۳۹۴) در پژوهشی به ارزیابی اصول و راهکارهای رشد هوشمند شهری در توسعه‌ی آتی شهر رشت پرداخته اند. نتایج حاصل از پژوهش نشان می‌دهد که، مساحت شهر رشت در فاصله‌ی سالهای ۱۳۸۵-۱۳۴۵ از ۸۱۰ به ۱۲۷۲۲ هکتار و جمعیت از ۱۰۹۴۹۱ به ۵۵۷۳۳۶ نفر افزایش پیدا کرده است، که نشان از توسعه‌ی شتاب زده‌ی شهری این دوره دارد. همچنین تعداد محله‌های شهر طی همین دوره از ۸ محله به ۳۵ محله افزایش یافته است. از میان ۱۰۰ درصد زمین‌های اضافه شده به شهر بین سالهای ۱۳۶۹-۱۳۴۵۷ درصد مربوط به رشد جمعیت و ۴۳ درصد مربوط به گسترش افقی و در فاصله سالهای ۱۳۸۵، ۱۳۷۰، ۷۳، ۱۳۶۹، ۱۳۶۹-۱۳۴۵۷ درصد مربوط به گسترش افقی شهر بوده است که نشان دهنده‌ی کاهش توسعه افقی در فاصله‌ی این سالها است. بنابراین بایستی برای کنتrol توسعه‌ی پراکنده‌ی شهر، به توسعه‌ی فشرده بخش مرکزی شهر، گسترش فرهنگ عمودی سازی شهر و بالاخره فراهم کردن امکانات رفاهی در روستاهای برای جلوگیری از مهاجرت روستاییان به شهر تاکید کرد.

بزرگمهر و همکاران (۱۳۳۱) در پژوهشی به، ارزیابی طرح پیشنهادی توسعه شهر کرج مبتنی بر رویکرد رشد هوشمند پرداخته اند. نتایج حاصل از پژوهش نشان دهنده این مهم است که، طرح مذکور ۵۲/۳۴ درصد نمره از کل را کسب نموده و با رویکرد رشد هوشمند انطباق نسبی دارد. عمدۀ ترین موضوعاتی که در طرح مذکور نیازمند تاکید بیشتر است مربوط به مسائلی از قبیل نظارت بر اجرای طرح، دسترسی مساوی به اطلاعات و جلب مشارکت اجتماعی در تهیه طرح است که اکثر آریشه در نظام تهیه طرحهای توسعه شهری در ایران دارد.

مقدم (۱۳۹۱) در پژوهشی به ارزیابی روند تهیه و اجرای طرح های ساختاری - راهبردی در منطقه ۳ شهرداری تهران پرداخته اند. نتایج پژوهش نشان می دهد که، طرح های ساختاری- راهبردی جایگزین مناسبی برای الگوی تهیه طرح های توسعه شهری هستند. و باید تمام رویکردهای جدید شهری و اصول برنامه های جدید توسعه شهری در این دیده گاه حاکم باشد.

منتظری و همکاران (۱۳۹۵) در پژوهشی، به ارزیابی انتظام فضایی شهرها، از طریق شهر هوشمند پرداخته اند. نتایج حاصل از پژوهش نشان می دهد که، از مقایسه شاخص های رشد هوشمند و اسپرال شهری با توسعه پایدار مشخص شد که، اصول رشد هوشمند در مقایسه با پراکندگی شهری در راستای دستیابی به شهر پایدار منطقی تر می باشد. به طوری که توجه به اصول رشد هوشمند در برنامه ریزی کشور و بهره برداری از آن در شرایط کنونی می تواند به ارتقای توسعه شهری کمک شایانی بکند.

احمدی و همکاران (۱۳۹۴) در پژوهشی به، ارزیابی تاثیرات هوشمند شهر با تأکید بر مولفه های توسعه پایدار پرداخته اند. نتایج حاصل از پژوهش بیانگر این مهم است که، نیاز و هزینه اصلی شهرهای هوشمند، ایجاد زیرساخت های شهری گسترشده ای است که نه تنها از منظر اقتصادی سودآوری و بهینه سازی را به همراه دارند، بلکه کیفیت زندگی شهر وندان را به طور مطلوب ارتقاء می دهند. همچنین صرفه اقتصادی کلان، دارای بیشترین کمیت عددی بوده و در نتیجه از تاثیر حداکثری برای هوشمند سازی برخوردار است. عامل مهم دیگرامکان "دسترسی" به اطلاعات دقیق در زمینه ایجاد شهرهای هوشمند می باشد.

سجادی و همکاران (۱۳۹۵) در پژوهشی به ارزیابی مولفه های شهر وند هوشمند در فضاهای شهری با رویکرد انتقادی بر نظریه رشد هوشمند شهری در منطقه ۱ شهر تهران پرداخته اند. نتایج حاصل از یافته های پژوهش حاکی از آن است که، محله ونجک دارای سطح متوسطی از شهر وندان هوشمند است. نتایج آزمون نشان می دهد که شاخص اجتماع محوری با میانگین ۵۳/۲ دارای کمترین میانگین و شاخص طبیعت دوستی با میانگین ۴۱/۲ دارای بیشترین میانگین است. همچنین بر اساس نتایج، بین متغیرهای فردی و رفتار هوشمند شهر وندان همبستگی مثبت و معناداری وجود دارد. لذا ضرورت دارد تا با تکیه بر ظرفیت های اجتماعی، پیشنهاداتی همانند توامندسازی شهر وندان برای حضور در نهادهای مردم محور ارائه گردد که عاملی موثر در تقویت هوشمندی شهر وندان است.

شهر بازی و همکاران (۱۳۹۲) در پژوهشی با عنوان، "بررسی شاخصهای شهر هوشمند از نظر مراکز علمی و تحقیقاتی" شاخص های شهر هوشمند را مورد بررسی و ارزیابی قرار داده اند. نتایج حاصل از پژوهش بیانگر این مهم است که مولفه های مانند، فناوری اطلاعات و ارتباطات، توجه به زیرساخت ها، مشارک و همکاری مردم، محیط پایدار، اقتصاد پایدار، توسعه پایداری شهری، ارتقا کیفیت های محیطی، بازیافت مواد و صرف جویی در انرژی و مدیری شهری هوشمند، بیشترین ارتباط عملکردی را با شاخص های شهر هوشمند دارا می باشند

### ۳- تعاریف و مفاهیم

#### ۳-۱- شهر هوشمند

اصطلاح شهر هوشمند یک مفهوم فازی است که در ادبیات مختلف به طور یکسان از آن استفاده نمی شود. (Gertner, ۲۰۱۱) &Tranos)، در واقع، اصطلاحات مشابهی مانند شهرهای هوشمند، شهرهای مجازی، شهر های مبتنی بر دانش، شهرهای دیجیتال و یا شهرهای اطلاعات ظهور کرده اند و به سردرگمی مفهومی آن اضافه

#### ۳-۲- رویکرد راهبردی و برنامه ریزی راهبردی - ساختاری

راهبرد با استراتژی ریشه در مفاهیم نظامی دارد که اولین بار در کتاب «هنر جنگ»، نوشته «سون تزو»، حدود شش قرن قبل از میلاد مطرح گردید. استراتژی به چه باید انجام گیرد، مربوط می شود که به نحوی با مفهوم برنامه ریزی که به چگونه انجام گرفتن کارها مربوط می شود- متفاوت است (یمنی دوزی سرخابی، ۱۳۸۲). این مفهوم از سال های دهه ۱۹۷۰-۸۰ توسط بیشتر شرکت های تجاری و سازمان های اداری از علوم جنگی اقتباس گردید، اما مبانی نظری آن از نظریه سیستم ها و نظریه تصمیم سازی در مدیریت اخذ شده است (مهدی زاده و

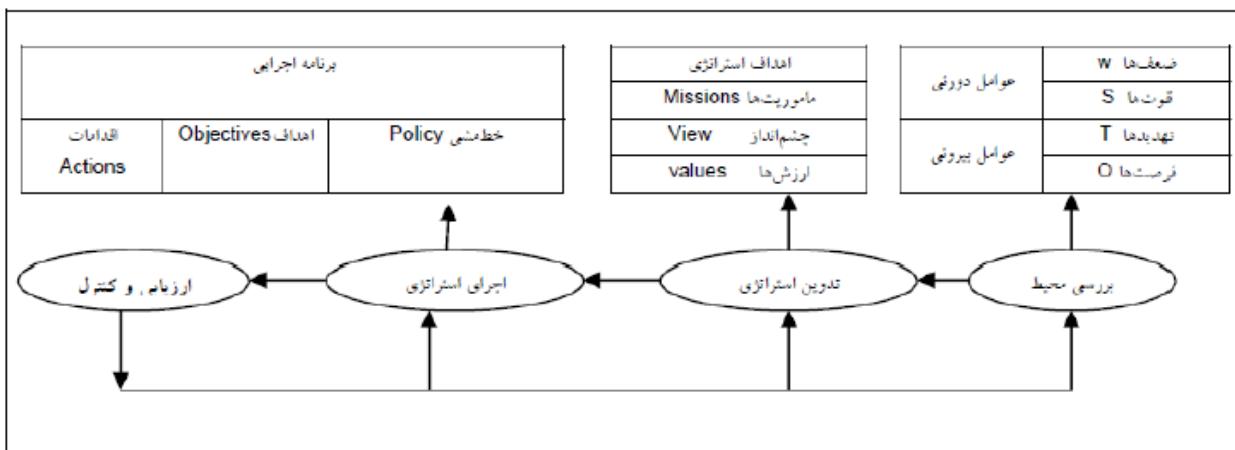
دیگران، ۱۳۸۲). بنابراین این رویکرد نوین ابتدا در بخش خصوصی و سپس در بخش عمومی به کار گرفته شد (مرادی مسیحی، ۱۳۸۴) و از آن به معنای مجموعه راه ها، روش ها و خط مشی هایی که انجام آنها هدف های غایی را تحقق می بخشد، یاد می شود (زیاری و همکاران، ۱۳۹۶). اما درباره سرچشمۀ این رویکرد در برنامه ریزی کالبدی، می توان مدعی بود که با نیفیلد. از دانشگاه شیکاگو، اولین اظهار نظر منسجم در این باره را ارائه کرده است (اسدی، ۱۳۸۲). در اواسط دهه ۱۹۶۰، رایتر با همکاری دیوید اف مقاله نظریه انتخاب در برنامه ریزی کالبدی که به نوعی پایه گذار این رویکرد در برنامه ریزی کالبدی بوده است (Faludi, ۱۹۸۲).

از نظر زمانی ظهر طرح های راهبردی در برنامه ریزی شهری به دهه های ۷۰ و ۸۰ بازمی گردد. در این برره زمانی با طرح تئوری راهبرد عمومی، طرح های راهبردی عمومیت یافت. روند تاریخی رویکردهای متعدد در برنامه ریزی شهری در جدول (۲-۲) ارائه شده است (نایینی و همکاران، ۱۳۹۵).

جدول (۱) روند تاریخی رویکردهای متعدد در برنامه ریزی شهری

تاریخ	نتیجه	طرح کلی	طرح جامع محور	طرح اجتماع	طرح توسعه	طرح راهبردی	طرح اجرایی و فرایندی توسعه	۱۹۹۰	۱۹۸۰	۱۹۷۰-۱۹۸۰	۱۹۷۰	۱۹۶۰	۱۹۵۰	۱۹۰۰
رویکرد	زیباسازی شهری	شهری و منطقه ای	مشارکتی	محیطی	سیستمی	فرایندی	برنامه ریزی جدید	برنامه ریزی	برنامه ریزی فرایندی	برنامه اجرایی و فرایندی توسعه	طرح راهبردی	طرح اجرایی و فرایندی توسعه	طرح کلی	تئوری
برنامه ریزی کالبدی	برنامه ریزی کالبدی	برنامه ریزی جامع	برنامه ریزی اجتماعی	برنامه ریزی اکولوژیک	برنامه ریزی راهبرد عمومی	استراتژیک	برنامه ریزی کالبدی	برنامه ریزی	برنامه ریزی	برنامه ریزی کالبدی	برنامه ریزی	برنامه ریزی	برنامه ریزی	برنامه ریزی

برنامه ریزی استراتژیک سعی در بیان و معرفی وجودی شهر دارد و با توجه به تعیین و جایگاه نقش شهر در آینده، به بررسی ساختارهای درونی می پردازد. به طور کلی، طرح های ساختاری- راهبردی بنا به ماهیت نگرش سیستمی خود، در درجه اول به حفظ کلیت شهر و ایجاد تعادل پویا میان روندهای اصلی توسعه کالبدی و روندهای اقتصادی اجتماعی دراز مدت نظر دارد و برنامه ریزی برای عرصه های فرعی و جزئی را به عهده طرح های مشخص و شرایط خاص زمانی و مکانی آنها و اجرای تدریجی واگذار می کند (مهدی زاده و دیگران، ۱۳۸۵).



شکل (۱) عناصر اصلی فرآیند برنامه ریزی استراتژیک و مراحل تهیه تا اجرا (منبع: هانگر و ویلن، ۲۰۰۴)

### ۳-۳- مدیریت شهری

مدیریت شهری عبارت است از اداره امور شهر به منظور ارتقاء مدیریت پایدار مناطق شهری در سطح محلی با در نظر داشتن و تعیین از اهداف سیاست‌های ملی، اقتصادی و اجتماعی کشور است (افخمی، ۱۳۸۹) مدیریت شهری عبارت است از یک سازمان گستردۀ، متشكل از عناصر و اجزا رسمی و غیر رسمی مؤثر و ذی ربط در ابعاد مختلف اجتماعی، اقتصادی و کالبدی حیات شهری با هدف اداره، کنترل و هدایت توسعه همه جانبه و پایدار شهر مربوطه. هدف سیستم مدیریت شهری، به مثابه جزئی از سیستم حکومتی، اداره امور شهرها است و این‌گاه نقشی است که دولت برای این سیستم قائل می‌شود تردیدی نیست که صرف نظر از هر تعريفی که برای مدیریت شهری در نظر گرفته شود هدف سیستم مدیریت شهری در جهت اهداف ملی بوده و با آن همسو است و از کلیات آن تعیین می‌کند و به همین دلیل است که برنامه‌های این سیستم برای ساماندهی امور شهر، به طور کلی در چارچوب برنامه‌های مقررات قانونی کشور کلان و قوانین جاری کشور تدوین می‌گردد و اقدامات این سیستم ناقص مقررات قانونی کشور نیست. (نکوبی، ۱۳۹۲).

### ۴- نقش سیستم مدیریت شهری به مثابه یک برنامه ریزی

برنامه ریزی مجموعه‌ای از تصمیم‌گیری سنجیده است که بر اساس قیودات کمی، کیفی، زمانی، مکانی شیوه دخالت انسان را در موضوعی مشخص بیان می‌کند. ( قادری، ۱۳۹۰،

سیستم مدیریت شهری بنا به تعریف و به لحاظ وظایف عملی موظف به برنامه ریزی توسعه و عمران شهری و اجرای برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های مربوطه است. انجام این وظایف تعیین کننده نوع هویت برنامه ریزی اجرایی برای آن است. در واقع مدیریت شهری در قالب نظام برنامه ریزی اقتصادی اجتماعی و قضایی حاکم بر کشور، اقدام به تهیه برنامه‌های توسعه شهری برای شهر می‌کند نقش سیستم مدیریت شهری به عنوان یک برنامه ریز را می‌توان در دو قالب روابط برون و درون سیستمی مطالعه کرد. در قالب اول روابط مدیریت و برنامه ریزی شهری در ارتباط با نظام عمومی برنامه ریزی و سطوح بالاتر برنامه ریزی بررسی می‌شود. مهم‌ترین موضوع قابل توجه در این سطوح ضرورت تأمین هماهنگی این سطوح با یکدیگر است. در قالب دوم تهیه برنامه‌های فیزیکی، اقتصادی، اجتماعی و مالی لازم برای توسعه کارآمد شهر به عنوان اصلی ترین وظیفه سیستم مورد توجه است. (داداش پور، ۱۳۹۰).

### ۵- تعیین اهداف و راهبردهای مدیریت شهر

"اهداف مدیریت شهری: هدف توریک سیستم مدیریت شهری، تقویت فرآیند توسعه شهری است. به نحوی که در سطح متعارف جامعه زمینه و محیط مناسبی برای زندگی راحت و کارآمد شهر وندان، به تناسب ویژگی‌های اجتماعی و اقتصادی فراهم شود." (نایینی و همکاران، ۱۳۹۵).

### ۶- راهبردها در مدیریت شهری

در راستای دستیابی به اهداف مطرح شده برای مدیریت شهری و ضرورت جلوگیری از اتلاف منابع در شهرها، انجام امور شهر وندان در کوتاه‌ترین زمان ممکن، جلوگیری از تداخل و ناهمانگی در بین سازمان‌های متولی و ارائه خدمات مناسب تر به شهر وندان لازم است همه دست‌اندر کاران و سیاست‌مداران، دولت مردان و برنامه ریزان و قانون‌گذاران به تشکیل مدیریت واحد شهری توجه ویژه داشته باشند و از راهبردهای مؤثر در این زمینه، موارد زیر را می‌توان نام برد (نایینی و همکاران، ۱۳۹۵).

- جلب مشارکت عموم برای مدیریت شهرها
- بهبود و توسعه ساختار سازمانی و تشکیلاتی و امور پرسنلی و قانونی
- بهبود شیوه‌های مدیریت مالی و اقتصادی

- تأکید بر مدیریت و برنامه ریزی استراتژیک و جامع سیستم
- سازمان دهی و بهبود کیفیت محیط فیزیکی زندگی شهری

## ۶- اصول استراتژی توسعه شهری

یکی از رویکردهای نوین در زمینه اصلاح و گسترش مفهوم توسعه ، مطرح شدن مفهوم کیفیت زندگی و دخالت دادن شاخص‌های اجتماعی و کیفی در اهداف توسعه و عمران شهری و منطقه‌ای است . به کارگیری این مفهوم در واقع واکنشی است علیه توسعه یک بعدی اقتصادی در سطح ملی و توسعه صرفاً کالبدی در مقیاس شهری و تلاشی است در جهت دستیابی به معیارهای جامع تر و چند بعدی در عرصه برنامه ریزی یکی از معیارهای قابلیت زندگی شهری و کیفیت شهر وندان است (مهدی‌زاده، ۱۳۸۵).

معیارهای سنجش کیفیت زندگی شهری به طور کلی عبارتند از : امنیت و سلامت ، حقوق بشر، آسایش و رفاه اجتماعی مقولاتی همچون آزادی ، عدالت اجتماعی ، تعادل زیست محیطی ، رشد اقتصادی و مردم سالاری (دموکراسی) ابزار ضروری نیل به ویژگی‌های کیفیت شهری و در حقیقت بستر ساز آن می‌باشند ( صرافی، ۱۳۹۱). در واقع شهری قابل زندگی است که در آن همه ساکنان از فرصت‌های یکسان برای مشارکت و بهره‌مندی از زندگی اقتصادی و سیاسی شهر برخوردار باشند . شهری قابل زندگی است که فضای آن را انسان هایی پویا در وجوده مادی و معنوی و همبسته با یکدیگر و طبیعت پروراند (همان منبع) . یکی از نتایج توجه به مفهوم کیفیت زندگی در برنامه ریزی توسعه و عمران ، در نظر گرفتن نتایج و آثار کیفی بر روان و حیات معنوی انسان‌ها است که در گذشته کمتر به آن توجه می‌شد (مهدی‌زاده، ۱۳۸۵).

استراتژی توسعه شهری ، برای پایداری توسعه شهرها ، بر اساس چهار اصل کلی بنیان گذاری شده است که عبارتند از : قابلیت زندگی ، رقابت پذیری ، بانک پذیری و مدیریت و حاکمیت خوب شهری (نایینی و همکاران، ۱۳۹۵).

## ۶-۱- قابل زندگی بودن

شهری قابل زندگی است که در آن تمام ساکنین از فرصت‌های یکسان برای مشارکت و بهره‌مندی از زندگی اقتصادی و سیاسی برخوردار باشند ( گلکار، ۱۳۸۸).

## ۶-۲- رقابتی بودن

یک عنصر کلیدی مدیریت شهری برای ایجاد شهر رقابت پذیر ، برابر و پایدار ، در گرو هماهنگی و یکپارچگی بخش‌های خصوصی و عمومی است تا بتواند از عهده مشکلات اصلی ساکنان شهری برآید (فان جیک، ۲۰۰۲). یکی از اجزای کلیدی در مطالعات و تحلیل‌های تحلیل توان رقابت اقتصادی شهر در سطوح بین المللی ، ملی و منطقه‌ای است . به عبارت دیگر تدوین راهبرد توسعه و متعاقباً تدوین برنامه اجرایی ، مستلزم تعیین مزیت رقابتی شهرها می‌باشد . از این رو تحلیل بستر اقتصادی شهر به منظور ارزیابی قوت‌ها و ضعف‌های آن در مقایسه با دیگر شهرهای منطقه و کشور با هدف شناسایی گوشش‌هایی است که شهر در آن مزیت رقابتی داشته و قادر خواهد بود برای ارائه محصولات و خدمات خود بازار فراهم نماید (کهزاده، ۱۳۷۹).

## ۶-۳- قابل بانکی بودن

بانک پذیری در ارتباط نزدیک با رقابت پذیری شهر قرار دارد . به عبارتی شهرهای رقابت پذیر شهرهایی هستند که بانک پذیر هم باشند . یعنی دارای سیستم مالیه شهری کارآمد در استفاده از منابع درآمدی و هزینه‌ای خود هستند . ایجاد سایت‌های اطلاع‌رسانی اینترنتی و تهیه بانک‌های اطلاعاتی آنلاین و به ویژه بانک اطلاعات شهری ، در جهت شفافیت بخشیدن به تمامی تصمیمات و عرضه بدون واسطه اطلاعات و همچنین شناساندن مزیت‌های شهر در جهت جذب سرمایه‌های مالی و انسانی کمک زیادی به افزایش توان بانک پذیری

شهرها خواهد کرد. هم اکنون در اکثر کشورهای پیشرفته ، بانک‌ها خدمات آنلاین بانکی را جهت مشتریان بدون نیاز به حضور در بانک ، غالب کارهای بانکی خود را با اتصال به اینترنت ویژه بانک‌ها و با استفاده از رمز مخصوص خود انجام می‌دهند (بهزاد فر، ۱۳۸۲). تجارت الکترونیکی انجام شده در سال ۱۹۹۸ از طریق اینترنت حدود ۴۰ میلیارد دلار بوده که این رقم در پایان سال ۲۰۰۰ به مبلغی در حدود ۱۱۰ میلیارد دلار رسیده است. آمار مذکور ضرورت و جایگاه بانکداری الکترونیکی در تجارت نوین را بیان می‌دارد(شريف زاده و قلی پور، ۱۳۸۱).

## ۷- مدل‌ها و نظریات

### ۷-۱- اجزاء برنامه توسعه راهبردی شهر

برنامه توسعه راهبردی شهر بمثابه هر برنامه بلند مدت از اجزاء و مراحلی تشکیل گردیده که از مباحث کلی و کلان شروع شده و به امور اجرایی و قابل لمس ختم می‌گردد، به طوری که هر مرحله که آن برای اجرایی شدن بایستی به مراحل ریزتر تبدیل گردد و اجزاء سه گانه توسعه راهبردی شهر به شرح زیر بیان می‌گردد(نایینی و همکاران، ۱۳۹۵).

چشم انداز : شمای کلی و بیان توصیفی فشرده از آینده شهر بوده که قرار است با تبلور یافتن استعدادها شهر به آن نقطه برسد(نایینی و همکاران، ۱۳۹۵).

راهبردها : راهکارهای اجرایی بلند مدت که از چشم انداز شهر تولید می‌گردد و کمک می‌نماید تا چشم انداز محقق گردد(نایینی و همکاران، ۱۳۹۵).

اقدام‌ها : از هر راهبرد شهری چندین اقدام عملی با پروژه تعریف می‌گردد که با اجراء و به هم پیوستن آنان هدف نهایی یا چشم انداز شهر محقق می‌شود(نایینی و همکاران، ۱۳۹۵).

### ۷-۲- فرایند تشریحی تدوین و اجرای توسعه راهبردی شهر

توسعه راهبردی شهر در صدد پاسخگویی به سه سوال است: اول اینکه شهر در کجا قرار دارد؟ (وضعیت موجود)، دوم اینکه شهر به چه نقطه‌ای می‌خواهد برسد؟ (چشم انداز) و سوم اینکه چگونه می‌خواهد به نقطه غایی برسد؟ (راهبردها اقدام‌ها) طرح از چهار مرحله تحلیل و ارزیابی راهبردی ، چشم انداز سازی ، تدوین راهبرد ، و اجرا و بهره‌برداری تشکیل شده است ، هر کدام از این مراحل دارای اهداف تفصیلی جداگانه‌ای است که به تفکیک در نمودار زیر آمده است(نایینی و همکاران، ۱۳۹۵).



شکل (۲) فرایند جریان تدوین و اجرای توسعه راهبردی شهر

### ۳-۷- اهداف برنامه ریزی توسعه راهبردی شهر

- ایجاد زمینه تحول در دیدگاهها و رویکردهای عمومی در مورد برنامه ریزی و توسعه و مدیریت شهری.
- محور قرار گرفتن انسان و سرنوشت او در نظام برنامه ریزی شهری به جای محور قرار دادن کالبد و فیزیک شهر.
- ایجاد زمینه مشارکت عمومی و خاص در فرایند برنامه ریزی شهری و تبدیل آن به یک نظام تولید و باز تولید دانش و هماهنگی، همدلی، همفکری و همکاری حاصل از آن در جهت توسعه همه جانبه شهر (نایینی و همکاران، ۱۳۹۵).
- فراهم آوردن شرایطی که مردم شهر به اندازه مدیران شهر در قبال آن احساس مسئولیت، وظیفه و ضمن اختیار نموده و به شهر خود افتخار نمایند (حکمت نیا و همکاران، ۱۳۹۶).
- شناخت توانمندی ها و محدودیت های بالقوه و بالفعل شهر و گریز از خیال پردازی های غیر عملی و غیر واقعی.

- استقرار نظام برنامه ریزی توسعه شهری "فرآیند گرا" به جای نظام برنامه ریزی «محصول گرا». (طرح جامع و تفصیلی) و استفارار نوع و سطحی از مدیریت فراینشی در جهت هدایت نوان های متفرق در ارگانها و نهادهای مختلف به سوی تحقق چشم انداز ها و اهداف تعیین شده (مدیریت یکپارچه و متعدد شهری).
  - ایجاد شرایط برنامه ای که در آن نهادهای مختلف ذی ربط، ذی صلاح، ذی محل، ذی نفع، ذی نفوذ به اندازه وزن و تأثیر خود در تدوین چشم اندازها، اهداف و راهبردهای توسعه شهره شرکت فعال و مستقیم داشته باشند و خود را جدای از برنامه توسعه راهبردی شهر حس نکنند(تایی و همکاران، ۱۳۹۵).
  - ایجاد زمینه لازم برای ظهور عنصری به عنوان یک عنصر فعال، آگاهی مسئول، همراه و همگام با توسعه شهر، و بر طرف نمودن حالت بی تفاوتی، بی مسئولیتی، عدم احساس تعلق خاطر به شهر، عناد و عدم اطمینان در ساکنان شهر نسبت به شهر و آینده آن.
- مقدمه در این فصل با استفاده از مفاهیم اصلی و کارکردی جغرافیا به تبیین رویکردهای اصلی تحقیق که مبنی بر تئوری شهر هوشمند با تاکید بر حکمرانی خوب شهری است پرداخته می شود. با توجه به اینکه دیدگاه اصلی موضوع براساس رویکرد ساختاری است به تشریح اصول دیدگاه ساختارگرایانه پرداخته و نظریه های جامعه شناسی و جغرافیابی تاثیر گذار در فضای جغرافیایی مطرح شده است. سپس بر اساس نظریات پایه ای در ایجاد تئوری شهرهای هوشمند به بسط تعاریف و مفاهیم تئوری مذکور پرداخته و مدلینگ توصیفی ساختار شهر هوشمند بر پایه شاخص های حکمرانی خوب شهری تبیین شده است. در نهایت تعریفی جدید از شهرهای هوشمند ارائه شده است که علاوه بر فضای جهانی و مجازی بر فضای شهرهای جهان سوم دلالت دارد.

## -۸- مبانی شهر هوشمند

اصطلاح شهر هوشمند یک مفهوم فازی است که در ادبیات مختلف به طور یکسان از آن استفاده نمی شود. (Gertner ۲۰۱۱، Tranos & در واقع، اصطلاحات مشابهی مانند شهرهای هوشمند، شهرهای مجازی، شهر های مبنی بر داش، شهرهای دیجیتال و یا شهرهای اطلاعات ظهور کرده اند و به سردرگمی مفهومی آن اضافه شده است. عبارت شهر هوشمند از سال ۲۰۰۵ توسط تعدادی از شرکت های فن آوری سیسکو (۲۰۰۵)، آی بی ام (۲۰۰۹)، زیمنس (۲۰۰۴) برای استفاده از سیستم های اطلاعاتی پیچیده یکپارچه سازی عملیات زیرساخت های شهری و خدماتی از قبیل ساختمان، حمل و نقل، توزیع برق و آب، و امنیت عمومی استفاده و به تصویب رسیده از آن زمان به بعد تقریباً به معنی هر نوآوری مبنی بر تکنولوژی در برنامه ریزی، توسعه و بهره برداری از شهرها تکامل یافته است، به عنوان مثال، خدمات پلاگین در وسایل نقلیه الکتریکی بکار گرفته شد (بورتلند، ۲۰۱۱). در بررسی های اخیر چورابی و همکارانش (۲۰۱۲) و کاراگلیو و همکارش (۲۰۰۹) که منتشر شده، چورابی ادعا می کند ایده شهر هوشمند هنوز در حال ظهور است و کار تعریف و مفهوم سازی آن در حال انجام است، آنها می گویند تاکید بر اهمیت سرمایه انسانی نشان می دهد که در دسترس بودن و کیفیت زیرساخت های فناوری اطلاعات و ارتباطات تنها عنصر شهرهای هوشمند با هوشمندی نمی باشد (Glacier& Barry، ۲۰۰۵) به عنوان مثال سریع ترین نرخ رشد شهری در شهرهایی به دست آمده است که در آن سهم بالایی از نیروی کار تحصیل کرده در دسترس می باشد.

عملکرد شهری در حال حاضر نه تنها به زیرساخت های سخت افزاری (سرمایه فیزیکی)، بلکه به طور فزاینده ای به در دسترس بودن و کیفیت ارتباطات دانش و زیرساخت اجتماعی (سرمایه اجتماعی و انسانی) بستگی دارد. فرم دوم سرمایه (سرمایه اجتماعی و انسانی) برای رقابت شهری تعیین کننده است، شهر هوشمند محصول ترکیب سرمایه فیزیکی با سرمایه اجتماعی و انسانی است و شهر را تبدیل به موجودی زنده می نماید که تمامی اجزاء در ارتباط متقابل با یکدیگر به بقای سیستم و افزایش کیفیت زندگی همکاری می نمایند جهانی شدن، شهرهای متصل به همدیگر را در بخشی از این سیاره در اشکال رقابت پیش ناشناخته سرمایه، منابع و طبقه خلاق قرار داده است. این چالش منجر به آزمایش روش های جدید برنامه ریزی، طراحی، تأمین منابع مالی، ساخت و سازه حکومت و بهره برداری از زیرساخت های

شهری و خدمات شده است که به طور گسترده به نام شهرهای هوشمند از آن یاد می شود (Colin Harrisom & Ian Donnelly). شهر هوشمند رویکردی است به استفاده جدید از منابع غنی اطلاعاتی در مورد آنچه در شهر جریان است. همچنین این نظریه به دنبال درک تأثیری است که فناوری اطلاعات می تواند در بافت شهری و هنجارهای رفتاری داشته باشد (Colin Harrisom & Ian Abort Donnelly).

در حالی که تقریباً همه شهرها (و شهرداری‌ها و مناطق) می خواهند 'هوشمند' شوند، تعریف پذیرفته شده از آنچه که به این معنی در عمل باشد وجود ندارد. شهر هوشمند را می توان فن آوری، رشد و نمو، یا قوانین و مقررات اداری تلقی نمود. شهر هوشمند بیش از یک شهر دیجیتال (الکترونیک) است. شهری هوشمند است که قادر به پیوند سرمایه فیزیکی با اجتماعی به منظور توسعه خدمات بهتر و زیرساخت باشد. در نقش آفرینی مذکور است که قادر به گرد هم آوردن فن آوری اطلاعات و دیدگاه سیاسی، برحسب یک برنامه منسجم است و خدمات شهری را بهبود خواهد داد (Luis M. Coreia, Klatis Winstel, 2011).

اصطلاح "شهر هوشمند" بطور اندکی در ادبیات برنامه ریزی قضایی با تحقیقات های شهری استفاده شده است و شناسایی جنبه های مختلف آن به عنوان یک اصل برای بسط جزئیات بیشتر آن میسر نشده است به منظور رسیدن به جنبه های مختلف از یک شهر هوشمند، شهر می باشد در سیاست سازی، تعریف استراتژی که در تحقیقات انجام یافته و به آن رسیده، به طور شفافی برنامه ریزی شود، و نقشی که شهر باید بازی کنند مشخص شود.

با توجه به تعاریف گسترده از مفهوم شهر هوشمند و طیف گسترده حوزه های آن، بدیهی است اثرات و توان های بالقوه آن نیز به همان اندازه گسترده خواهد بود پس زمینه ایده شهر هوشمند باید به افزایش کیفیت زندگی شهروندان و مسافران آن پردازد. این هدف با افزایش کارایی و اثربخشی دولت، برنامه های کاربردی در حال توسعه دوستدار محیط زیست، افزایش جابجایی، ارائه خدمات بهتر بهداشتی، همچنین تحیریک قابلیت های اقتصادی، و غیره قابل دستیابی است.

اخیراً کمیسیون اروپا طرح فن آوری ارزشی استراتژیک (طرح SET) که مستلزم طرح شهر هوشمند است را به منظور تشویق و حمایت از مناطق شهری، راهاندازی و شناسایی کرده است. چنین ابتکار عملی تاکید قابل توجهی بر نقش فناوری اطلاعات و ارتباطات به عنوان اهرم استراتژیک دستیابی به سطوح بالاتر پایداری و کیفیت زندگی به شمار می آید. این دیدگاه توسط بسیاری از نهادهای بین المللی به اشتراک گذاشته شده و مخازن چشم انداز "سیمی"، منتج از فرم فناوری اطلاعات و ارتباطات توسعه و ارتقاء یافته است. وضعیت مذکور برسه پیام اصلی تاکید می کند: اولاً، نیاز به تجدید نظر در روش سازماندهی و مدیریت جامعه در نتیجه تولد فرایند اصلاحات جهانی وجود دارد در مرحله دوم، شناسایی شهرهای مستعد که سازماندهی مجدد از آنها شروع می شود وجود دارد سوماً، انتظارات قابل توجهی از فناوری اطلاعات و ارتباطات به عنوان عنصر مرکزی چنین تغییری وجود دارد (Meijer, 2013).

با توجه به رویکرد کمیسیون اروپا به ارزش فناوری و سیستم های هوشمند در توسعه شهرها، می توان به سطح ارزشی برای سیستم های هوشمند تحت عنوان ارزش ذاتی، ارزش کارایی و ارزش های حاصل از اثرات جانبه آن تعریف نمود که در شکل زیر نشان داده شده است.



دیگر اثرات جانبی منبته در مورد محصول هوشمند و یا خدمات (به عنوان مثال استفاده از آورده وسایل نقلیه الکتریکی به آلدگی کمتر صوتی، آلدگی هوا، وابستگی به انرژی منجر می‌شود).

افراش کارایی توسط محصول و یا خدمات هوشمند ارائه می‌شود (به عنوان مثال استفاده از آورده وسایل نقلیه الکتریکی به یک سیستم انعطاف پذیرتر انرژی منجر می‌شود).

ارزش ذاتی محصول منحصر به فرد و یا خدمات هوشمند (به عنوان مثال استفاده از برق وسایل نقلیه منجر به بهبود محیط زیست می‌شود).

The New Economics of Cities The Climate Group et al. ۲۰۱۱: Information Marketplaces.

### شکل ۳- ارزش سطوح شهر هوشمند

شهر هوشمند پدیده محلی نیست بلکه حرکت جهانی با نتیجه‌ای قابل توجه است. آن پروژه بلندمدت نیست بلکه پروژه‌های کوتاه مدت با رویکرد بلند مدت است. موفقیت شهر هوشمند به وسیله سرمایه و تکنولوژی تعیین نمی‌شود بلکه موفقیت آن وابسته به رهبران و همکاری درون گروهی است..

تعريف ارائه شده توسط کارگلیو و همکاران. (۲۰۰۹) در خصوص شهر هوشمند عبارت است از: "شهری هوشمند است که سرمایه گذاری در سرمایه‌های انسانی و اجتماعی و زیرساخت‌های ارتباطی سنتی (حمل و نقل) و مدرن (ICT) رشد پایدار اقتصادی و کیفیت بالا زندگی، با مدیریت عاقلانه منابع طبیعی، از طریق حکومت مشارکتی در آن انجام پذیرد." در جمع بندی از مباحث مطرح در شاخه‌های مذکور شهر هوشمند مشخص می‌شود که محققان و پژوهشگران، در درجه اول به شهرهای هوشمند به عنوان مسئله فنی (فن آوری هوشمند)، و سپس به عنوان مسئله منابع انسانی (مردم هوشمند) و در نهایت فی مابین این دو، به عنوان مسئله اجتماعی - فنی (شهرهای هوشمند) می‌نگرند. لازم به توجه است. تعداد تجزیه و تحلیل‌های پیچیده شهرهای هوشمند به عنوان سیستم‌های فنی - اجتماعی محدود است.

شهر هوشمند اغلب با اهدافش تعریف شده و به عنوان شهر هوشمندتره کارآمدتره پایدار، عادلانه و قابل زندگی تعریف شده است (Edvard و همکاران، ۲۰۱۱).

اما چگونه این اهداف محقق می‌شود؟ در ادبیات تجزیه و تحلیل شده شهرهای هوشمند، سه شاخه برای آن تحت عناوین شاخه فنی (فن آوری هوشمند)، شاخه منابع انسانی (مردم هوشمند) و شاخه حکومت (همکاری هوشمند) یافت می‌شود.

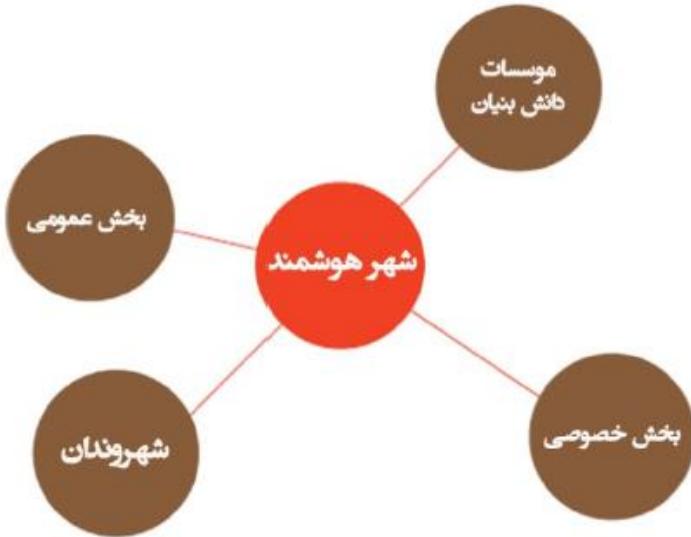
## جدول ۲: مفاهیم نزدیک به شهر هوشمند

بعاد	مفهوم
فناوری	شهر دیجیتال
	شهر باهوش
	شهر هم جا حاضر
	شهر سیمی
	شهر ترکیبی
	شهر اطلاعات
مردم	شهر اخلاق
	شهر یادگیری
	شهر انسانی
	شهر دانش
جامعه	جامعه هوشمند

در شاخه های فنی، نویسنده‌گان بر فن آوری های جدیدی سیستم شهری را تقویت می کنند تأکید دارند. فن آوری ها به طور معمول طیف وسیعی از فن آوری های پیچیده انرژی (شبکه هوشمند) جهت سیستم های حمل و نقل و سیستمهای تنظیم ترافیک هستند. یکی از جنبه های تکراری در تعاریف مختلف شهر هوشمند، استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات است. واشبورن و همکاران (۲۰۱۰: ۲۰). شهرهای هوشمند را اینگونه تعریف کرده‌اند. استفاده از فن آوری محاسبات هوشمند برای ساخت اجزای زیرساخت حیاتی و خدمات شهری (که شامل اداره شهر، آموزش، بهداشت، امنیت عمومی، املاک و مستغلات، حمل و نقل، آب و برق)، موجب هوشمندی بیشتر، اتصال، و کارآمدی می شود. در واقع، این مفهوم از شهرهای هوشمند برای به رسمیت شناختن اهمیت رو به رشد فن آوری های دیجیتال در موقعیت رقابتی و برای ایجاد آیندهای پایدار مهم باشد (Schuurman, ۲۰۱۲). پوریگی (۲۰۰۵) استدلال می کند که به رغم وجود دیدگاه‌های مختلف در بسیاری از شهرهای هوشمند، این ایده وجود دارد که ICT هسته بهره برداری از شهر هوشمند در آینده است و این موضوع در مرکزیت اصلی تمام دیدگاه‌ها وجود دارد. کومینوس (۲۰۰۲) هولاندس (۲۰۰۸) و کارگلی و همکارانش (۲۰۱۱، ۲۰۰۹) توافق دارند که نقش ICT مشخصه اصلی شهر هوشمند است. همه این نویسنده‌گان بر اهمیت کسب و کار منجر به توسعه شهری، دستور کار شمول اجتماعی، نقش صنایع خلاق در رشد شهری، اهمیت سرمایه اجتماعی در توسعه شهری و توسعه پایدار شهری تأکید ویژه داشته‌اند. از ویژگی های کلیدی شهر هوشمند این است که شکل تکنولوژی، نقطه شروع تجدید نظر در تمام مسائل (Walraves, ۲۰۱۳)، Hoon Let a al ۲۰۱۲؛ مثالی کوچک از این منظر ارتباط دادن شهرهای هوشمند به پارک های کسب و کار و یا نواحی است که در آن بسیاری از شرکت‌ها در زمینه IT و یا دیگر فن آوری های جدید فعالیت دارند (Fusoo Girad a al ۲۰۰۷Giftinger et al ., ۲۰۰۹). Can agliu da al ۲۰۰۹.

شاخص منابع انسانی نه تنها نمی تواند تکنولوژی را نادیده بگیرد، بلکه به افراد هوشمند به عنوان مرکز بهره برداری شهرهای هوشمند، تمرکز دارد. شهرهای هوشمند را می توان به عنوان مناطق شهری با سهم زیادی از جمعیت بزرگ‌سال با مدرک دانشگاهی (Shapiro, ۲۰۰۶) در نظر گرفت. شهرهای هوشمند کوچک هستند و اغلب مناطق شهری با اندازه متوسط را به همراه دانشگاه های دولتی بر جسته شامل می شوند (Winters, ۲۰۱۱). مفهوم شهر هوشمند در این شاخص عمدتاً در ویژگی های ساکنان هوشمند از نظر درجه آموزش آنها (از مردم هوشمند) تعریف می شود. نظریه پردازان شاخص منابع انسانی، مفهوم شهر هوشمند را به معنی شهرهایی که در آنها سرمایه انسانی، و به طور

عمده، سطح آموزش و پرورش، عامل اصلی رشد شهری است استفاده کرده اند (Shapiro et al., ۲۰۰۶; Lohardi et al., ۲۰۱۲). (Hoon ۲۰۱۲)



منبع: Copenhagen Cleantech Cluster ۲۰۱۲

شكل (۴) سهام داران شهر هوشمند

#### ۹- نتیجه گیری

تغییر در نگرش به توسعه و فرایند آن برای شهرها از عوامل مهم در پیدایش زمینه تغییر رویکرد در برنامه‌ریزی شهری به سمت استفاده از برنامه‌ریزی ساختاری-راهبردی بود. این تغییر نتیجه تحولات سیاسی در جوامع برای استقرار دموکراسی و مشارکت‌پذیری دولت‌ها در اداره شهر هاست. برنامه‌ریزی ساختاری-راهبردی حکمرانی به شکل چارچوب مناسبی می‌تواند کمبود دموکراسی موجود مربوط به تصمیم‌گیری مرتبط با مسائل مهم محلی را پر کند که می‌تواند راه مهم دیگری برای ارائه محتواهای جدید به دموکراسی محلی باشد. برنامه‌ریزی ساختاری-راهبردی هم فرایند هم محصولی است که موجبات تأمین بخشی از حکمرانی خوب شهری را مهیا می‌کند. استراتژی توسعه شهری در شهرهای مختلف تابع یک چارچوب واحد نیست؛ ولی حداقل به پنج موضوع مهم شهری توجه دارد: زیست‌پذیری شهر، پایداری زیست‌محیطی، شکل فضایی شهر و زیرساخت‌های آن، منابع مالی، و حکمرانی شهر. استراتژی توسعه شهری بر این فرض مبتنی است که مسیر توسعه شهرها از طریق مداخلات استراتژیک جامعه، بخش خصوصی، و تشکل‌های مدنی در زمان و به شیوه مناسب می‌تواند به شکل شگفت‌انگیزی تغییر یابد. بر اساس اکتشاف وسیع و گستره ای از ادبیات میان رشته ایی مختلف هشت عامل مهم شهر های هوشمند شناسایی شده اند: حکمرانی هوشمند، انرژی هوشمند، ساخت‌وساز هوشمند، جایگایی هوشمند، زیرساخت هوشمند، تکنولوژی هوشمند، مراقبتهاي بهداشتی هوشمند، شهر و ندی هوشمند. اين عوامل اساس يك چارچوب يكپارچه هستند که می‌تواند در بررسی چگونگی ابتکارات دولت‌های محلی در تشکیل شهر هوشمند استفاده شوند. براین اساس در این پژوهش تلاش گردیده تا به تبیین مفهوم شهر هوشمند و راه‌های تحقق آن در جوامع پرداخته شود. بنابراین ضمن مطالعه مفاهیم و ادبیات مرتبط با هوشمندی در اسناد کتابخانه ایی، بررسی تحلیلی- توصیفی موضوع، تعاریف و ارائه طبقه بندی ساختار مند از مسئله مد نظر خواهد بود.

## ۱۰- منابع

- زبردست. اسفندیار. (۱۳۸۸). (کاربرد فرایند تحلیل شبکه‌ای (ANP) در برنامه‌ریزی شهری و منطقه‌ای. دوره ۲، شماره ۴۱، ۴۱. بهار ۱۳۸۹، صص ۷۹-۹۰.
- صرافی، مظفر. (۱۳۹۱) (در حال انتشار) توسعه بهمثابه حکمرانی شایسته. صص ۱ تا ۲۸، www.msarafi.com.
- کیا، علی‌اصغر. (۱۳۸۶). (موقع و راهکارهای استقرار شهر الکترونیکی در ایران از دیدگاه کارشناسان حوزه ارتباطات و فناوری اطلاعات. اولین کنفرانس بین‌المللی شهر الکترونیک، تهران.
- زیاری، کرامت‌الله؛ قاسمی، سعید؛ مهدی، علی و مهدیان بهنمیری، معصومه، ۱۳۹۶، تحلیلی بر وضعیت ساختاری- کالبدی شهر مهاباد از منظر راهبرد توسعه شهری (CDS)، پژوهش‌های جغرافیای انسانی، دوره ۴۹، ش. ۳.
- حکمت‌نیا، حسن؛ ملکی، محمد؛ موسوی، میرنجد و افشاری، علیرضا، ۱۳۹۶، سنجش میزان تحقق پذیری حکمرانی خوب شهری در ایران (مطالعه موردی: شهر ایلام) (پژوهش‌های جغرافیای انسانی، دوره ۴۹، ش. ۳).
- Barrionuevo.J.M, Berrone.P, Ricart.J (2012) smart cities, sustainable progress, third quarter
- Belissent, J. (2011). The Core of a Smart City Must Be Smart Governance. Cambridge: Forrester Research, Inc.
- Boyd Cohen, What exactly is a smart city?(2012). Via: Co.Exist, December 12, <http://tipstrategies.com/blog/2012/12/what-exactly-is-a-smart-city/>
- Caragliu, A., Del Bo, C., Nijkamp, P. (2009). Smart Cities in Europe. In Proceedings of the 3rd Central European Conference in Regional Science – CERS 2009 (pp. 49-59)
- Cheng, Eddie W.L., Li, Heng (2007). Application of ANP in process models: An example of strategic partnering, Building and Environment, ELSEVIR, 42, p 278–287.
- Colin, Harrison; Ian Abbott, Donnelly, (2011). A THEORY OF SMART CITIES, Proceedings of the 55th Annual Meeting of the ISSS - 2011, Hull, UK, Proceedings of the 55th Annual Meeting of the ISSS
- Dawes, S. S., Bloniarz, P. A., Kelly, K. L., & Fletcher, P. D. (1999). Some Assembly Required: Building a Digital Government for the 21st Century. Albany, NY: Center for Technology in Government, University at Albany, State University of New York. Available at [http://www.ctg.albany.edu/publications/reports/some\\_assembly/some\\_assembly.pdf](http://www.ctg.albany.edu/publications/reports/some_assembly/some_assembly.pdf).
- Diamond, J., (2005), Collapse: How Societies Choose To Fail Or Succeed, Viking Penguin, London
- Misuraca, G., Reid, A., Deakin, M. (2011). Exploring Emerging ICT-enabled Governance Models in European Cities. Seville: JRC-PTS Technical Note Pardo. Theresa A. , Nam. Taewoo., , T., & Burke, G. B. (2011) (forthcoming). Egovernmentinteroperability: Interaction of policy, management, and technology dimensions. Social ScienceComputer Review, DOI: 10.1177/0894439310392184.
- Paskaleva, K. A. (2009). Enabling the smart city: The progress of city e-governance in Europe. International Journal of Innovation and Regional Development, 1(4), 405-422.
- Pike, Andy & John Tomany (2009), “The state and uneven development: the governance of economic development in England in the post-devolution UK” in: Cambridge Journal of Regions, Economy and Society, V.2, pp 13-34
- Portugali, J., (2000), Self-organization and Cities, Springer-Verlag, Heidelberg
- Saaty, Thomas L. (1999). Fundamentals of the Analytic Network Process, ISAHP, Kobe Japan, pp. 12–14.
- Toppeta, D. (2010). The Smart City Vision: How Innovationand ICT Can
- Tuzkaya G, Onüt S, Tuzkaya UR, Gülsün B (2007) An analytic network process approach for locating undesirable facilities: an example from Istanbul, Turkey, J Environ Manage, 88(4):970-83. Epub 2007 Jun 28
- Tuzer m (2011) urbanization in south east asia: developing smart cities for the future? Rg outlook:98-100
- Washburn, D., Sindhu, U., Balaouras, S., Dines, R. A., Hayes, N. M., & Nelson, L. E. (2010). Helping CIOsUnderstand “Smart City” Initiatives: Defining the SmartCity, Its Drivers, and the Role of the CIO. Cambridge, MA:Forrester Research, Inc. Available at

## Evaluation of structural-strategic plans with smart city approach

Structural-strategic plans have emerged following the transformation of rational and holistic thinking in the world, and have also changed the process of preparation, approval and implementation of urban plans in our country. The communication system is not that city; Rather, it is how to plan and use this tool to improve the quality of life of the citizens of a city. The goal of the smart city is to increase the quality of urban life with a sustainable development approach. The idea of creating smart cities, which is a new topic in urban planning, has been proposed in the last two decades and its components have not been fully defined and identified. The purpose and innovation of the present study is the theoretical design of the smart city and the identification of its infrastructure components. In this research, the work approach is fundamental and using the descriptive-analytical method, identifying the components of the structural-strategic plans of the smart city in urban management is defined as the goal.

**Keywords:** Urban Governance, Strategic-Structural Plan, Smart City, Strategic Areas, Intelligence Indicators (۲۰۱۱, Gertner &Tranos).