

شهر خلاق و شاخص‌های شهر خلاق ایرانی

باقر فتوحی مهربانی^۱، محسن کلاتری^{۲*} و سید عباس رجایی^۳

تاریخ وصول: ۱۳۹۵/۹/۳۰، تاریخ تایید: ۱۳۹۵/۱۱/۲۵

چکیده

مفهوم شهر خلاق از توجه نظریه‌پردازان و محققان این حوزه به بعد محیطی و مکانی خلاقیت ناشی شده است، برای سنجش میران خلاقیت شهرها، شاخص‌های مختلفی ارائه شده است که در تمامی آن‌ها به ویژگی‌ها و شرایط جامعه توجه می‌شود، بر این اساس هدف پژوهش ساخت شاخص‌های شهر خلاق مناسب با فرهنگ جامعه ایرانی است. این پژوهش بنا به ماهیت و روش پاسخ به مسئله توصیفی، تحلیلی و تحلیل محتوایی است و از نظر هدف کاربردی است. در این تحقیق برای جمع‌آوری داده‌ها از روش کتابخانه‌ای، استنادی و روش پیمایشی در قالب روش دلفی استفاده شده است. در همین راستا با نقد و بررسی ۱۵ شاخص بین‌المللی شهر خلاق، فهرستی از شاخص‌ها استخراج، سپس با روش دلفی و ایجاد پانل دلفی، اقدام به غربالگری شاخص‌ها و ساخت شاخص شهر خلاق ایرانی شده است. حاصل نتایج دلفی در سه دور، تولید ۴۹ شاخص برای شاخص شهر خلاق ایرانی توسط اعضای پانل بوده است که از این ۴۹ شاخص، ۳۲ شاخص برگرفته از پژوهش‌های پیشین و ۱۷ شاخص به‌وسیله‌ی اعضای پانل ارائه شده بود.

کلیدواژگان: شهر خلاق، روش دلفی، شهر خلاق ایرانی.

۱. کارشناس ارشد جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری دانشگاه تهران

۲. دانشیار جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری دانشگاه زنجان، (نویسنده مسئول)

۳. استادیار جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری دانشگاه تهران

مقدمه

شهر مکان نوآوری و خلاقیت و بستر اقتصادی وابسته به سرمایه غیرمادی، دانش و اطلاعات است، از این‌رو باید برای تقویت بسترها بروز خلاقیت شهروندی و برنامه‌ریزی صحیح آن کوشید. در سال ۱۹۹۶، مرکز سکونتگاه‌های انسانی سازمان ملل متحد، دومین گزارش خود در خصوص سکونتگاه‌های انسانی را تهیه نمود که در آن شهرهای جهان، محل فرصت‌ها توصیف شدند. این گزارش که نام «دنیای در حال شهری شدن» بر آن نهاده شد، از شهرها به عنوان موتور رشد یاد نموده و علاوه بر شناخت مشکلات مرتبط با شهرنشینی، توان شهرها در حل مشکلاتشان را به نمایش گذاشت (رفیعیان و شعبانی ۲۰۱۵: ۲۰). در نظریه‌های نوین توسعه‌ی شهری و منطقه‌ای، ایده‌های خلاقانه و عامل به وجود آورنده آن سرمایه انسانی خلاق بسیار مورد توجه بوده است. در راستای این مهم نظریه‌های بسیاری در مورد مکان‌ها و شهرهایی که بتوانند خلاقیت و سرمایه انسانی خلاق را پرورش، حفظ و جذب کنند ارائه شده است (Florida, 2005; Hall & Raumplaner, 1998; Jacobs. Jane, 1969; Landry & Bianchini, 1995)؛ شهرهایی که در راستای ایده‌ها و خلاقیت حرکت می‌کنند و به پرورش، حفظ و جذب خلاقیت، پرورش شهروندان خلاق و طبقه خلاق اهتمام می‌ورزند. از نظر ریچارد فلوریدا شهرها نقطه‌جوش خلاقیت هستند. آن‌ها برای مدتی طولانی وسیله‌ای برای تحرک، تمرکز و هدایت انرژی انسانی در مسیر خلاقی بوده‌اند. فلوریدا معتقد است شهری عنوان شهر خلاق را به خود می‌گیرد که بالاترین ظرفیت جذب طبقه خلاق را داشته باشد. به نظر فلوریدا شهری به این عنوان دست می‌یابد که عوامل استعداد^۱، ظرفیت تحمل پذیری^۲ و مداراگری و تکنولوژی^۳ را به طور همزمان و در بالاترین سطح داشته باشد (Florida, 2005). به دنبال ارائه شاخص شهر خلاق توسط فلوریدا، شاخص‌های دیگری توسط صاحب‌نظران این مبحث در کشورهای مختلف ارائه شده است (Correia and da Silva Costa 2014; Florida 2002; Hartley, Potts, and MacDonald 2012; Landry 2011)؛ که در این شاخص‌ها شرایط اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی جامعه میزبان مدنظر قرار گرفته است. در چند سال اخیر

-
1. Talent
 2. Tolerance
 3. Technology

مفهوم شهر خلاق در میان دانشگاهیان، برنامه‌ریزان و تصمیم‌گیران ایرانی بسیار مورد توجه بوده است. در همین راستا سنجش میزان خلاقیت و برخورداری شهرهای ایران از شاخص‌های شهر خلاق بسیار مهم است. با توجه به این موارد مسئله اصلی این است که شاخص‌های شهر خلاق مناسب با شرایط اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی ایران کدامند؟ در همین راستا هدف اصلی این تحقیق این است که شاخص شهر خلاقی، مناسب با فرهنگ و شرایط جامعه ایرانی تولید شود که شاخص شهر خلاق ایرانی نام گیرد.

چارچوب نظری

روش‌های مختلفی برای تعیین شاخص‌های خلاقیت وجود دارد که براساس آن میزان خلاقیت یک ناحیه یا شهر تعیین می‌شود. مهم‌ترین شاخص‌های شهر خلاق براساس پژوهش‌ها و یافته‌های پیشینیان در جدول (۱) آمده است در این جدول علاوه بر شاخص‌ها ابعادی که این شاخص‌ها بر آن‌ها تأکید دارند، آورده شده است.

جدول ۱. مهم‌ترین شاخص‌های جهانی در زمینه شهر خلاق و ابعاد آن

شاخص خلاقیت	ابعاد مورد تأکید
۱. شاخص خلاقیت و فرهنگ	۱. فرهنگ، فراغت و توریسم
۲. شاخص شهر خلاق فلوریدا	۲. تولید و اشتغال خلاق
۳. شاخص شهر خلاق اروپا	۳. سرمایه فرهنگی و مشارکت
۴. شاخص خلاقیت چک	۴. مکان، منابع و تجهیزات
۵. شاخص خلاقیت شارپی	۵. زیست پذیری و امکانات
۶. شاخص جوامع خلاق	۶. حمل و نقل و دسترسی
۷. شاخص انرژی خلاق	۷. جهانی شدن، شبکه‌ها و مبادله
۸. شاخص خلاقیت اروپا	۸. گشودگی، تحمل پذیری و تنوع
۹. شاخص خلاقیت هنگ‌کنگ	۹. سرمایه انسانی، استعداد و آموزش
۱۰. شاخص زندگی فرهنگی	۱۰. سرمایه اجتماعی، مشارکت و حمایت
۱۱. شاخص ترکیبی اقتصاد خلاق	۱۱. حکومت و قوانین
۱۲. شاخص شهر خلاق لندن	۱۲. فعالیت‌های تجاری و اقتصاد
۱۳. شاخص خلاقیت بالتمور	۱۳. کارآفرینی
۱۴. شاخص شهر خلاق	۱۴. ابداع و تحقیقت و توسعه
۱۵. شاخص خلاقیت جهانی	۱۵. تکنولوژی و فناوری اطلاعات و ارتباطات

Source:(Hartley et al. 2012:35)

• شاخص خلاقیت فلوریدا (FCI)^۱

به نظر فلوریدا شهرها باید بیشتر تمرکز خود را بر ابتکار افراد مستعد تمرکز نمایند.^۲ چارچوب نظریه فلوریدا را 3T (تکنولوژی، استعداد و تساهل و تسامح یا ظرفیت تحمل پذیری) تشکیل می‌دهد (جدول ۲). به عقیده‌ی وی شهرهای با تعداد بالای هنرمندان، موسیقی‌دانان، اساتید و دانشمندان و کارکنان در فناوری‌های برتر، متولدین خارج و «بوهمینیسم» سطح بالایی از توسعه اقتصادی را به دنبال خواهد داشت (Florida, 2002, p. 12).

جدول ۲. معیارها و ابعاد شاخص شهر خلاق (فلوریدا)

معیار	زیر معیارها
استعداد	سرمایه انسانی (Human capital)
	طبقه خلاق (Creativie class)
	محققان (Researcher)
	ابداع و اختراع (Innovation)
تکنولوژی	ابداع و اختراع در تکنولوژی‌های برتر (Hight tech innovation)
	صنایع با تکنولوژی برتر (Hight Tech Industry)
ظرفیت تحمل پذیری	متولدین خارج (Forign Born)
	شاخص تنوع (Diversity Index)
	شاخص بوهمین (Bohemian Index)
	شاخص هم‌جنس‌گرایان (Gay index)

Source:(Hartley et al. 2012:39)

• شاخص خلاقیت شارپی (SHCI)

در این شاخص بیست مورد از خلاق‌ترین شهرها با توجه به داده‌های ۶۰ سازمان ملی و محلی فهرست شده است، معیارهای کمی و کیفی این شاخص عبارتند از: نخست. تولیدات یا محصولات خلاق شامل ساکنانی که در صنایع خلاق اشتغال دارند، ساکنان خود اشتغال یا خویش‌فرما، دوم. سرمایه‌گذاری خلاق، سوم. تنوع جنسی، نژادی و فرهنگی، چهارم. وجود

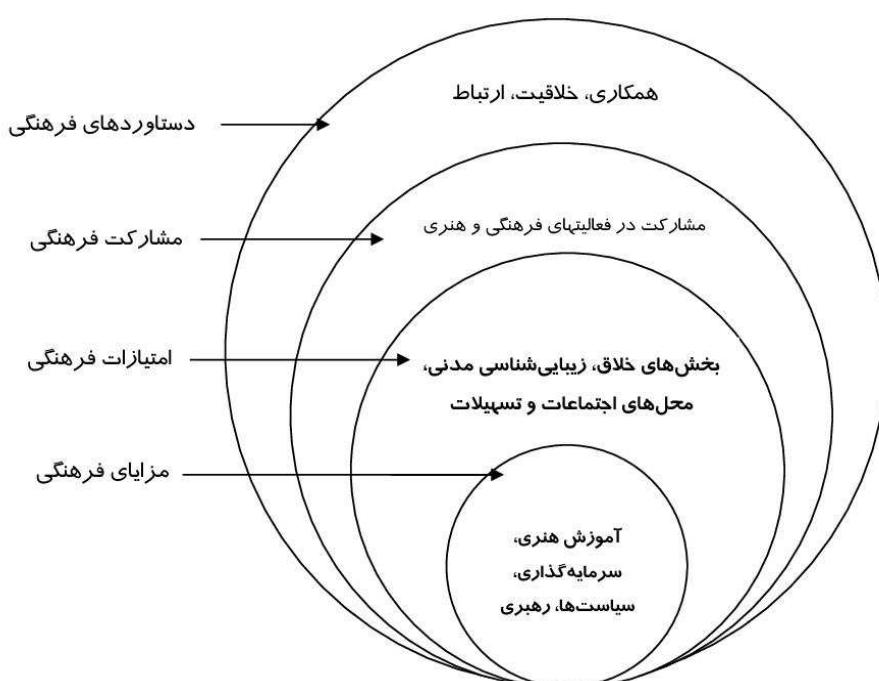
1. Florida Creativity Index

2. Florida's private consulting firm, The Creative Class Group: www.creativeclass.com; see Florida (2002).

خرده‌فرهنگ‌های فعال و پررونق، پنجم. پایداری. ششم. هزینه‌های زندگی، هفتم. مصرف خلاق بر اساس جشنواره‌ها، نمایشگاه‌ها، موزه‌ها و گالری‌ها، هشتم. آموزش و فناوری که شاخص اخیر بر خلاقیت فرهنگی تمرکز دارد (Hartley et al. 2012).

• شاخص جوامع خلاق (CCI)^۱

این شاخص، خلاقیت را کلیدی برای بهبود زندگی مردم با یکدیگر در نظر می‌گیرد و همکاری و حل مشکلات را در پیوستگی اجتماعی، فرم شهری، حمل و نقل، فرصت‌های آموزشی و نظارت محیطی می‌داند. معیارهای این شاخص به چهار گروه تقسیم می‌شوند (شکل ۱) (Rawson, Kreidler, and Trounstine 2005)



شکل ۱. شاخص جوامع خلاق (Rawson et al. 2005)

1. Sharpie Creativity Index

فلوریدا در یک کار مشترک با آیرین تینالی^۱ شاخص خلاقیت متناسب با واقعیت اروپا را تنظیم می‌کند (Florida & Tinagli, 2004). در این شاخص، تغییر اصلی در زیر شاخص ظرفیت تحمل‌پذیری یا تساهل و تسامح دیده می‌شود (Correia and da Silva Costa 2014:10) (جدول ۳).

جدول ۳. شاخص‌ها و معیارهای شاخص خلاقیت اروپا

شاخص	معیار
شاخص استعداد اروپا	طبقه خلاق: اندازه‌گیری مشاغل دارای خلاقیت.
	شاخص سرمایه انسانی: اندازه‌گیری مردمی که در سن ۶۴-۲۴ قرار دارند و دارای مدرک لیسانس و بالاتر می‌باشند.
	شاخص افراد با استعداد علمی: اندازه‌گیری تعداد دانشمندان و مهندسان به ازای هر ۱۰۰۰ نفر شاغل.
شاخص تکنولوژی اروپا	شاخص ابداع: اندازه‌گیری تعداد اختراقات به ازای هر یک‌میلیون نفر.
	شاخص تکنولوژی برتر: اندازه‌گیری تعداد اختراقات ثبت شده در تکنولوژی برتر به ازای هر یک‌میلیون نفر.
شاخص ظرفیت تحمل‌پذیری اروپا	شاخص تحقیق و توسعه: اندازه سهم بودجه تحقیق و توسعه از تولید ناخالص داخلی.
	شاخص طرز برخورد: اندازه‌گیری نحوه برخورد با اقلیت‌ها (بر اساس بررسی موسسه یورو بارومتر ^۲)
	شاخص ارزش‌ها: اندازه‌گیری ارزش‌ها و طرز برخوردهایی که جنبه‌های مختلف سیستم ارزشی یک جامعه را پوشش می‌دهد مانند دین، ملی‌گرایی، آزادی و اختیار، خانواده، حقوق زنان، طلاق سقط‌جنین.
	شاخص آزادی بیان عقاید و خصوصیات خود: اندازه‌گیری طرز برخورد با آزادی بیان، کیفیت زندگی، مردم‌سالاری،

Source: (Home Affairs Bureau The Hong Kong Special Administrative Region Government 2005)

• شاخص قدرت خلاق (CVI)^۳

مشارکت عنصر اصلی این شاخص است. بخشی از این شاخص میزان مشارکت در هنر را از طریق هفت معیار اندازه‌گیری می‌کند (از سرانه موزه‌ها و گالری‌های هنری شامل فروش بلیط

-
1. Irene Tinagli
 2. Eurobarometer
 - 3.Creative Vitality Index

و محصولات) این درحالی است که بخش دیگر، مشاغل وابسته به هنر را اندازه‌گیری می‌کند (برای مثال بازیگران، طراحان گرافیکی، تهیه‌کنندگان تلویزیون و معلمان هنری).

• شاخص خلاقیت اروپا (ECI)

شاخص خلاقیت اروپا^۱ به وسیله گروه مشاوره صنایع خلاق، مصالح اروپا در سال ۲۰۰۹ به عنوان بخشی از مطالعه درباره سهم فرهنگ در خلاقیت به سفارش کمیسیون اروپا تولید شد (Hartley et al. 2012:32). این شاخص با تمرکز بر روی ابعاد فرهنگی خلاقیت، تعدادی از عواملی همچون: آموزش در مدارس هنری، اشتغال فرهنگی، ارائه فرهنگی، مشارکت فرهنگی، نفوذ فرهنگی، پشتیبانی و حمایت از ابداع و سهم اقتصادی صنایع فرهنگی را در نظر گرفت. این معیارها در پنج رکن خلاقیت (سرمایه انسانی، تکنولوژی، محیط سازمانی، محیط اجتماعی و گشودگی و تنوع) گروه‌بندی شده‌اند.

• شاخص خلاقیت هنگ‌کنگ (HKCI^۲)

این شاخص شامل پنج بخش دستاوردها و بروندادهای خلاق، سرمایه ساختاری، سرمایه انسانی، سرمایه اجتماعی و سرمایه فرهنگی است. این مدل از شاخص 3T³ فلوریدا گرفته شده است، هرچند اما چارچوب این مدل بر پایه 5Sc قرار دارد (van der Spoel et al. 2015).

• شاخص خلاقیت چک (CZCI^۳)

شاخص خلاقیت چک با اصلاح مدل فلوریدا و با درنظر گرفتن شرایط اجتماعی و اقتصادی جمهوری چک، برپایه 3Ts (استعداد، تکنولوژی و ظرفیت تحمل‌پذیری) برای مناطق منحصربه‌فرد جمهوری چک تنظیم شده است (Correia and da Silva Costa 2014). سنجه‌های این شاخص عبارتند از:

-
1. European Creativity Index
 2. Hong Kong Creativity Index
 3. Czech Creativity Index

• شاخص خلاقیت بالتمور (BCI^۱)

شاخص خلاقیت بالتمور در سال ۲۰۰۹ به وسیله آکس و مگیزی^۲ ایجاد شده است. این شاخص از شاخص فلوریدا و در پی ارزیابی توان تبدیل بالتمور از یک ناحیه صنعتی استی به یک ناحیه خلاق اقتباس است؛ اما یک بعد جدید را به شاخص خلاقیت فلوریدا با عنوان قلمرو اضافه می‌کند که با آن امکانات محیطی و عمومی یک محل اندازه‌گیری و همچنین بر روی شاخص نابرابری دستمزد^۳ و استطاعت برای مسکن تمرکز^۴ می‌کند (Acs & Megyesi, 2009).

• شاخص خلاقیت لندری (LCI^۵)

چارلز لندری و همکارش جاناتان هایمز^۶ شاخص خلاقیت مختص به خودشان را به وجود آوردند. این شاخص ابزار استراتژیکی برای ارزیابی و اندازه‌گیری ضریبان و نبض تخیلی شهرها^۷ است. شاخص خلاقیت لندری از ۳ عنصر استفاده می‌کند، لندری مدعی است ۱۰ حوزه برای شهر خلاق وجود دارد: نخست، چارچوب سیاسی و عمومی، دوم. برتری، تنوع، سرزندگی و تجلی، سوم. گشودگی، ظرفیت تحمل پذیری و دسترسی، کارآفرینی، اکتشاف و نوآوری، رهبری استراتژیک، زیرکی و چشم‌انداز، استعداد و چشم‌انداز یادگیری، ارتباط، اتصال و شبکه، مکان و مکان‌سازی، زیست‌پذیری و رفاه، تخصص‌گرایی و اثربخشی (Landry 2011:174). رویکرد لندری بر این نکته تأکید می‌کند که خلاقیت مختص یک بخش خاص نیست و باید در تمامی بخش‌ها به دنبال آن بود.

• شاخص شهر خلاق (CCI^۸)

شاخص شهر خلاق (CCI) در سال ۲۰۱۰ توسط مرکز تحقیقات علم و صنعت آکادمی پکن، راهاندازی شد. این شاخص ۷۲ معیار دارد که در هشت گروه شامل (مقیاس و وسعت صنایع خلاق، بهره‌وری خرد^۹، جاذبه‌ها و اقتصاد توجه، مشارکت و هزینه، حمایت عمومی، سرمایه انسانی، جهانی شدن، گشودگی و ظرفیت تحمل پذیری و تنوع) طبقه‌بندی شده است. (Correia and da Silva Costa 2014; Hartley et al. 2012).

-
1. Baltimore Creativity Index
 2. ACS and Megyesi
 3. Wage inequality index
 4. Housing affordability index
 5. Landry Creativity Index
 6. Charles Landry and Jonathan Hyams
 7. Imaginative pulse
 8. Creative City Index
 9. Micro-productivity

• شاخص خلاقیت جهانی (GCI^۱)

موسسه رفاه مارتین^۲، نتایج شاخص جدیدی از خلاقیت با عنوان شاخص جهانی خلاقیت را برای ۸۲ کشور بر پایه‌ای داده‌های سال ۲۰۰۰ تا ۲۰۰۹ منتشر نمود. از این تعداد ۲۰ کشور عضو اتحادیه اروپا هستند (Correia and da Silva Costa 2014; Florida 2011) این شاخص به عنوان شاخص متفاوت، توسط ریچارد فلوریدا ایجاد شد و ۳ بعد فناوری، استعداد و ظرفیت تحمل‌پذیری را در برمی‌گیرد.

• شاخص فضای خلاق (CSI)

این شاخص به دنبال از بین بدن شکاف‌های شناسایی شده در شاخص‌های قبلی و ایجاد یک شاخص جامع از طریق جمع‌آوری بهترین جنبه‌های شاخص‌های قبلی و تکمیل آنها است. از ویژگی‌های این شاخص می‌توان به جهان‌شمول بودن، انعطاف‌پذیری، کار آئی و عدم تعصب اشاره کرد. این شاخص شامل نه بُعد است. هر بُعد شامل معیارهایی است که در صورت امکان سعی می‌کند که ورودی‌ها و خروجی‌ها، عرضه و تقاضا، سرمایه‌گذاری و نتایج، ویژگی‌های نرم و سخت، موقعیت‌های مردمی و تجاری^۳ و عوامل سهام و جریان را اندازه‌گیری کند. (Correia and da Silva Costa 2014).

روش تحقیق

این تحقیق بنا به ماهیت و روش پاسخ‌دهی به مسئله تحقیق از نوع توصیفی، تحلیلی و تحلیل محتوا و از نظر هدف کاربردی است. در این تحقیق جمع‌آوری داده‌ها از طریق روش کتابخانه‌ای و پیمایشی انجام گرفته است و برای ساخت شاخص شهر خلاق ایرانی از روش دلفی به کار گرفته شد به عنوان رویکردی سیستماتیک برای استخراج نظرات گروه متخصصان (Hsu and Sandford 2007)؛ و یا رسیدن به اجماع گروهی از مجموعه راندهای پرسشنامه‌ای است (Keeney, Hasson, and McKenna 2001). تکنیک دلفی برای شناسایی و غربال مهم‌ترین شاخص‌های تصمیم‌گیری قابل استفاده است (Habibi, Sarafrazi, and Izadyar 2014). تعداد اعضای مناسب برای پانل هنگامی که بین اعضای پانل تجانس وجود داشته باشد حدود ۱۰ تا ۱۵ نفر است (Skulmoski, Hartman, and Krahn 2007). در روش دلفی یکی از روش‌هایی تعیین اتفاق‌نظر ضریب هماهنگی کندال^۴ است (عباسی اسفنجانی و

1. Global creativity Index
2. Martin prosperity Institute
- 3 .People and Business Climate
4. Kendall's Coefficient Concordance (W)

فروزنده ۱۳۹۳: ۴۱). ضریب کندال بین ۰ و ۱ است. اگر ضریب کندال به صفر نزدیک باشد یعنی عدم توافق کامل و اگر به یک نزدیک باشد یعنی توافق کامل وجود دارد (Schmidt 1997).

در این پژوهش، ابتدا شاخص‌های شهر خلاق با مراجعه به پژوهش‌های پیشین استخراج و مراحل مربوط به روش دلفی طی شد. بدین‌صورت که تعداد ۱۲ کارشناس و خبره از طریق نمونه‌گیری غیراحتمالی هدفمند انتخاب و پانل دلفی تشکیل گردید. سپس پرسشنامه دور اول در دو بخش تنظیم و در بخش اول فهرستی از شاخص‌های مستخرج در اختیار اعضای پانل گرفت و از آن‌ها خواسته شد تا میزان تأثیر هر یک از آن‌ها را بر اساس طیف لیکرت تعیین کنند. سپس در بخش دوم از اعضای پانل خواسته شد تا شاخص‌هایی که از نظر آن‌ها در ساخت شاخص شهر خلاق ایرانی مهم است اما در فهرست وجود ندارد را بیان کنند. در مرحله بعد داده‌های پرسشنامه اول مورد بررسی و پرسشنامه دور دوم بر اساس آن تنظیم گردید. در پرسشنامه دور دوم شاخص‌هایی که از نظر خبرگان در ساخت شاخص شهر خلاق ایرانی مهم بود، اضافه گردید و از اعضای پانل خواسته شد نظر خود را مورد هر یک از شاخص اظهار نمایند. بدین ترتیب بعد از دور اول و دوم، پرسشنامه دور سوم تنظیم گردید و از اعضا خواسته شد دوباره نظر خود را با توجه به میانگین نظرات اعضای پانل بیان نمایند. در این تحقیق اعضای پانل در دور سوم به اجماع رسیدند و روند دورهای دلفی متوقف شد.

یافته‌ها

در این بخش ابتدا ابعاد هر یک از شاخص‌های بین‌المللی شهر خلاق بررسی شد (جدول ۴) تا دامنه هر شاخص از مفاهیم و ابعاد شهر خلاق مشخص گردد، پس ابعادی که بیشترین فراوانی را به دست آورده‌اند (جدول ۵) مورد بررسی قرار گرفت.

جدول ۴. فهرست ابعاد شهر خلاق

	تولید و اشتغال خلاق	فراوانی	بعد
۶	سرمایه انسانی، استعداد و آموزش	۱۳	گشودگی، ظرفیت تحمل پذیری و تنوع
۵	زیست‌پذیری و امکانات	۱۲	ابداع و تحقیق و توسعه
۴	حکومت و قوانین	۸	تکنولوژی و فناوری اطلاعاتی و ارتباطی
۳	مکان، منابع و قوانین	۷	سرمایه فرهنگی و مشارکت
۳	کارآفرینی	۷	فرهنگ، فراغت و توریسم
۲	جهانی شدن و شبکه‌ها	۶	

جدول ۵. فراوانی ابعاد شاخص‌های شهر خلاق

														پژوهشگر
														شاخص ^۱
														ابعاد
✓	✓	✓				✓	✓		✓	✓				فرهنگ، فراغت و توریسم
		✓				✓	✓	✓	✓	✓				تولید و اشتغال خلاق
✓				✓		✓	✓	✓	✓	✓				سرمایه فرهنگی و مشارکت
		✓				✓			✓					مکان، منابع و تجهیزات
✓		✓	✓								✓			زیست پذیری و امکانات
		✓		✓										جهانی شدن و شبکه‌ها
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	گشودگی، تحمل پذیری و تنوع
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	سرمایه انسانی، استعداد و آموختش
✓		✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	حکومت و قوانین
				✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	سرمایه اجتماعی، مشارکت و حمایت
✓				✓		✓	✓							کارآفرینی
✓		✓	✓		✓	✓	✓				✓	✓	✓	ابداع و تحقیق و توسعه
✓		✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓				تکنولوژی و ICT
۷	۷۲	۹	۴	۴	۸	۷۸	۳۲	۴	۷۸	۴	۸	۹	۹	تعداد معیارها

همان‌گونه که در جدول بالا مشخص شده است ۴ مؤلفه اول با بیشترین فراوانی (سرمایه انسانی و استعداد، ظرفیت تحمل پذیری و تنوع، ابداع و تحقیق و توسعه و تکنولوژی) به‌طور کامل با نظریه استعداد، ظرفیت تحمل پذیری و تنوع، ابداع و تحقیق و توسعه و تکنولوژی) به‌طور کامل با نظریه

۱. FCI = شاخص شهر خلاق فلوریدا - F-ECI = شاخص خلاقیت اروپا (فلوریدا) - ShCI = شاخص خلاقیت چک - CZCI = شاخص خلاقیت شارپی - SV-CCI = شاخص جوامع خلاق - CVI = شاخص قدرت خلاق - ECI = شاخص خلاقیت اروپا - HKCI = شاخص خلاقیت هنگ گنگ - CICE = شاخص ترکیبی اقتصاد خلاق - DSIS = طراحی، خلاقیت و نوآوری - LCI = شاخص خلاقیت لندری - BCI = شاخص خلاقیت بالیمور - CCI_CCI = شاخص شهر خلاق - GCI = شاخص جهانی خلاقیت. FCSI = فضای خلاق.

فلوریدا همخوانی دارد، اکثر شاخص‌هایی که بعد از نظریه فلوریدا ارائه شده است تا حد زیادی همان چارچوب اصلی نظریه فلوریدا را در خود دارند و از این نظریه اقتباس شده‌اند. در ادامه با توجه به جمع‌بندی و نتیجه‌گیری از مباحث و نقد و بررسی شاخص‌ها، شاخص‌های بالهیمت و پرتکرار از طریق بررسی و تحلیل ادبیات نظری و پژوهش‌های پیشین نوین شد. پس از استخراج شاخص‌های اولیه از ادبیات نظری و پژوهش‌های پیشین پرسشنامه دور اول تنظیم گردید. پرسشنامه دور اول از دو بخش تشکیل شده است. بخش دوم به شاخص‌های اختصاص داشت که در فهرست شاخص‌ها موجود نبود، اما از نظر اعضای پانل مهم به حساب می‌آمدند. در این بخش ۲۷ شاخص به‌وسیله‌ی خبرگان به عنوان شاخص‌های مؤثر آورده شد. این شاخص‌ها عبارتند از: ۱. درصد جمعیت باسواد؛ ۲. جمعیت با تحصیلات عالیه (لیسانس و بالاتر)؛ ۳. شاغلان با مدرک لیسانس و بالاتر؛ ۴. درصد مهاجرین با مدارک عالی دانشگاهی؛ ۵. سهم زنان شاغل از کل شاغلان؛ ۶. تعداد نشریات؛ ۷. درخواست مجوز رسانه و نشریات؛ ۸. تعداد فضاهای ورزشی؛ ۹. تعداد اماكن مذهبی؛ ۱۰. تعداد کارگاه‌های صنعتی؛ ۱۱. تعداد کارکنان بخش صنعت؛ ۱۲. سرانه فضای سبز؛ ۱۳. سرانه قانون‌گذاران و مدیران؛ ۱۴. تعداد متخصصان؛ ۱۵. تعداد تکنسین‌ها؛ ۱۶. تعداد هنرمندان؛ ۱۷. سرمایه انسانی خلاق؛ ۱۸. امکانات محیطی؛ ۱۹. زیست‌پذیری؛ ۲۰. تعداد شرکت‌های دانش‌بنیان؛ ۲۱. جاذبه‌های گردشگری؛ ۲۲. تنوع فرهنگی؛ ۲۳. ظرفیت تحمل‌پذیری؛ ۲۴. طبقه خلاق؛ ۲۵. تنوع کاربری‌ها؛ ۲۶. تعداد نخبگان و ۲۷. تساهل و تسامح.

در این رابطه ۷ شاخص (سرمایه انسانی خلاق، امکانات محیطی، جاذبه‌های گردشگری، تنوع فرهنگی، ظرفیت تحمل‌پذیری، طبقه خلاق، تساهل و تسامح) به‌دلیل کلی بودن و همپوشانی با سایر شاخص‌ها حذف شد و پرسشنامه دور دوم بر اساس شاخص‌هایی که از نظر خبرگان در دور اول مهم تشخیص داده شده بود، تنظیم گردید. در پرسشنامه دور سوم ابتدا میانگین پاسخ‌های دور اول و دوم به همراه پاسخ هر فرد در دو مرحله قبل آورده شد و از افراد خواسته شد نظر خود را مجدداً درباره هر یک از این شاخص‌ها یا انتخاب یکی از گرینه‌های مقابله هر شاخص بیان کنند. در این قسمت از ۱۲ نفر اعضای پانل، ۱۱ نفر به پرسشنامه‌ها پاسخ دادند. در نتیجه نرخ بازگشت‌پذیری پرسشنامه‌ها ۹۱.۶ درصد بود (جدول ۶).

جدول ۶. میانگین و انحراف معیار پاسخ اعضای پانل در سه دور دلفی

ردیف	شاخص	دور اول و دوم	دور سوم	انحراف معیار میانگین
۱	سهم دانشجویان لیسانس و بالاتر از کل جمعیت	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۲	تعداد داشتمان و مهدسان	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۳	سهم کارکنان و شاغلان خالق از کل شاغلان	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۴	تعداد دانشگاه‌های آموزش عالی	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۵	سهم متولیین حارج از ساکنان شهر	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۶	مهاجرین واردشده از حارج از کشور	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۷	مهاجرین واردشده از داخل کشور	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۸	سهم دانشجویان خارجی از آموزش دانشگاهی	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۹	تنوع ادیان	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۱۰	تنوع قومی	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۱۱	نحوه برخورد با اقلیت‌ها و نژادها	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۱۲	آزادی بیان	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۱۳	آزادی مطبوعات	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۱۴	تعداد پناهندگان و پناهجویان ساکن شهر	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۱۵	آزادی ادیان	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۱۶	حقوق زنان	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۱۷	شخص بوهمن	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۱۸	تعداد جرم ثبت شده	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۱۹	محققان شاغل در تحقیق و توسعه	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۲۰	سهم بودجه تحقیق و توسعه از تولید ناخالص داخلی	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۲۱	تعداد مراکز دارای فعالیت تحقیق و توسعه	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۲۲	سطح سهولت در شروع کسب و کار	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۲۳	تعداد ثبت اختراقات	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۲۴	خانوارهای دارای دسترسی به اینترنت	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۲۵	خانوارهای دارای دسترسی به رایانه	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۲۶	صنایع با تکنولوژی پرتر	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۲۷	میراث مشارکت فرهنگی	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۲۸	سهم اقتصادی صنایع فرهنگی	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۲۹	سهم هرینه خانوارها در فرهنگ	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۳۰	سرمایه اجتماعی	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۳۱	کیفیت زندگی	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۳۲	تعداد سازمانهای مردم‌نهاد	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۳۳	تعداد مؤسسات گردشگری	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۳۴	تعداد پروازهای بین‌المللی (وروودی و خروجی)	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۳۵	تعداد شهرهای که از طریق پروازهای مستقیم بین‌المللی با این شهر در ارتباط‌اند	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۳۶	تعداد موزه‌ها	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۳۷	تعداد سینما	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۳۸	تعداد صندلی سینما	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۳۹	تعداد کتابخانه	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۴۰	تعداد سالن‌های فرهنگی و هنری	میانگین	انحراف معیار	میانگین
۴۱	تعداد نمایشگاه‌های فرهنگی و هنری	میانگین	انحراف معیار	میانگین

ردیف	شاخص	دور سوم	دور اول و دوم	میانگین انحراف معیار	میانگین انحراف معیار
۴۲	تعداد چاپخانه	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۴۳	تعداد سازمان‌های خبری‌به	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۴۴	تعداد افراد واردشده به سینما	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۴۵	تعداد افراد واردشده به موزه	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۴۶	تعداد افراد واردشده به سالن‌های فرهنگی و هنری	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۴۷	افراد واردشده به نمایشگاه‌های فرهنگی و هنری	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۴۸	افراد مراجعت‌کننده به کتابخانه	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۴۹	میزان مشارکت در انتخابات گذشته	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۵۰	تعداد هتل	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۵۱	تعداد افراد در سن ۱۵-۲۴	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۵۲	سرانه امکانات مرافق‌های بهداشتی	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۵۳	سرانه کاربری‌های تغذیه و اوقات فراغت	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۵۴	درصد جمعیت باساد	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۵۵	جمعیت با تحصیلات عالی (لباسی و بالاتر)	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۵۶	شاغلان با مدارک لباسی و بالاتر	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۵۷	درصد مهاجرین با مدارک عالی داشگاهی	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۵۸	سهم زنان شاغل از کل شاغلان	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۵۹	تعداد نشریات	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۶۰	درخواست مجوز رسانه و نشریات	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۶۱	تعداد فضاهای ورزشی	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۶۲	تعداد اماکن مذهبی	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۶۳	تعداد کارگاه‌های صنعتی	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۶۴	تعداد شاغلان بخش صنعت	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۶۵	سرانه فضای سبز	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۶۶	تعداد قانون‌گذاران و مدیران	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۶۷	تعداد متخصصان	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۶۸	تعداد تکنسین‌ها	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۶۹	تعداد هنرمندان	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۷۰	تعداد شرکت‌های دانش‌بیان	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۷۱	تعداد نجحکان	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۷۲	تنوع کاربری‌ها	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
۷۳	زیست پذیری	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵
	میانگین انحراف معیارها	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵	۷۰۶۳۵

همانگونه که در جدول فوق مشاهده می‌شود میانگین انحراف معیارها پاسخ‌ها در دور سوم نسبت به دور اول و دوم کاهش یافته است که این مسئله نشانگر نزدیک شدن آراء خبرگان در دور سوم نسبت به دور قبلی است. در این قسمت ضریب هماهنگی کندال معادل 0.715 محاسبه گردید که با توجه به مبانی نظری معنی‌دار و توافق بین خبرگان بالاست و درنتیجه با توجه به اجماع بین خبرگان نیازی به ادامه نظرسنجی نیست.

نتایج دورهای سه‌گانه دلفی نشان می‌دهد به دلایل زیر اتفاق نظر بین میان اعضای پانل حاصل شده

است و می‌توان به تکرار دورها پایان داد:

۱. کاهش میانگین انحراف معیار دور سوم نسبت به دور اول و دوم، میانگین انحراف معیار از $۴۲/۰$ در دور اول و دوم به $۴۰/۰$ در دور سوم کاهش یافته است.
۲. ضریب هماهنگی کنال برای پاسخ اعضای پانل در دور سوم $۷۱۵/۰$ محاسبه گردید. با توجه به اینکه تعداد اعضای پانل بیش از ۱۰ نفر بوده، لذا این میزان از ضریب کنال کاملاً معنی‌دار به حساب می‌آید. همچنین از آنجا که مقدار ضریب هماهنگی در دور سوم ($۷۱۵/۰$) نسبت به دور اول و دوم ($۶۸۹/۰$) تنها به میزان $۲۶/۰$ افزایش پیداکرده و با توجه به اینکه میزان اجماع و اتفاق‌نظر اعضا در دو دور T رشد قابل توجهی را نشان نمی‌دهد، لذا می‌توان به دورهای دلفی پایان داد.

ارزیابی یافته نشان می‌دهد اعضای پانل ۴۹ شاخص را در ساخت شاخص شهر خلاق ایرانی کلیدی و با اهمیت بالا تشخیص دادند که از ۵۳ شاخص مستخرج از ادبیات نظری و پژوهش‌های پیشین، تنها ۳۲ شاخص مورد تأیید قرار گرفت و ۱۷ شاخص دیگر به وسیله اعضای پانل انتخاب شد. بدین ترتیب از بین ۷۳ شاخص، ۴۹ شاخص توسط خبرگان به عنوان شاخص‌های مؤثر در ساخت شاخص شهر خلاق ایرانی شناخته شد. بدین صورت شاخص‌هایی که در مرحله سوم براساس نظر خبرگان تأثیری $E \geq 4$ را داشتند، در جدول بالا به صورت ایتالیک نمایش داده شده‌اند، اساس شاخص‌های شهر خلاق ایرانی را تشکیل می‌دهند.

نتیجه‌گیری

مکان یا محیطی که خلاقيت در آن روی می‌دهد، بسیار اهمیت دارد و همین امر توجه نظریه‌پردازان به بعد محیطی و مکانی خلاقيت جلب نموده است. برای سنجش میزان خلاقيت شهرها، شاخص‌های مختلفی ارائه شده است. از مهم‌ترین شاخص‌ها در این زمینه شاخص شهر خلاق فلوریدا است که اساس اقتباس سایر شاخص‌ها بوده است. بسیاری از مناطق و کشورها شاخص شهر خلاق فلوریدا را متناسب با شرایط اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی خود تطبیق داده‌اند. با توجه به گسترش روزافزون مفهوم شهر خلاق در جامعه دانشگاهی و مدیریت شهری ایران و انجام تحقیق‌های بسیار در این حوزه بر پایه شاخص‌های بین‌المللی، ضرورت ساخت شاخص شهر خلاقی متناسب با فرهنگ و شرایط جامعه ایرانی احساس گردید. در همین راستا این تحقیق با هدف ساخت شاخص شهر خلاق ایرانی انجام شد. بهمین منظور ابتدا فهرستی از شاخص‌های پیشین از طریق ادبیات نظری و پژوهش‌های پیشین استخراج و فهرست ابعاد هریک از شاخص‌های شهر خلاق تشکیل شد و ابعادی

که دارای بیشترین فراوانی بود شناسایی شدند. در زمینه ابعاد با بیشترین فراوانی این نتیجه حاصل شد که مؤلفه‌های سرمایه انسانی و استعداد، ظرفیت تحمل‌پذیری و تنوع، ابداع و تحقیق و توسعه دارای بیشترین فراوانی هستند که با ساختار اصلی نظریه فلوریدا و شاخص‌های مبتنی بر آن همخوانی دارد. پس از تحلیل ۱۵ شاخص بین‌المللی و یافتن مؤلفه‌های با بیشترین فراوانی، ۵۳ شاخص مهم و پر تکرار شناسایی و در مرحله بعد با استفاده از شاخص‌های استخراج شده از پژوهش‌های پیشین و نظر اعضای پانل دلفی، سه دور پرسشنامه دلفی به اجماع رسیدند و بر این اساس شاخص شهر خلاق ایرانی ساخته شد. با توجه به حاصل نظرات اعضای پانل، ۴۹ شاخص به عنوان شاخص شهر خلاق ایرانی در نظر گرفته شد که از این ۴۹ شاخص، ۳۲ مورد شاخص‌های مستخرج از ادبیات نظری و پژوهش‌های پیشین بود و ۱۷ شاخص، شاخص‌هایی بود که توسط اعضای پانل تشخیص داده شد. تجزیه و تحلیل این شاخص‌ها و دیدگاه صاحب‌نظران آن‌ها نشان می‌دهد در این زمینه رویکردهای متفاوتی مدنظر قرار داشته است، برخی به پرورش خلاقیت و طبقه خلاق تأکید داشته‌اند و برخی بر حفظ و جذب خلاقیت و طبقه خلاق. نتیجه‌ی پژوهش نشان می‌دهد که برای تحقق مفهوم شهر خلاق در شهرها و مناطق ایران و ساخت شاخص شهر خلاق ایرانی باید رویکردی ترکیبی از دیدگاه‌ها و شاخص‌ها مبتنی بر پروش، حفظ و جذب خلاقیت و طبقه خلاق اتخاذ گردد.

کتابشناسی

۱. احمدی‌زاده، سیدسعیدرضا؛ کریم‌زاده مطلق، زینب (۱۳۹۳)، ارزیابی قابلیت‌های توسعه استان خراسان جنوبی با استفاده از فرایند تحلیل شبکه‌ای (ANP). پژوهش‌های محیط‌زیست، ۱، ص ۱۱-۲۲؛
۲. رفیعیان، مجتبی؛ شعبانی، مرتضی (۲۰۱۵)، تحلیل شاخص‌های خلاقیت شهری در نظام سکونتگاهی استان مازندران. فصلنامه جغرافیا و آمایش شهری- منطقه‌ای، ۱۶(۵)، ص ۱۹-۳۴؛
۳. عباسی‌اسفنجانی، حسین؛ فروزنده، لطف‌اله (۱۳۹۳)، شناسایی و تبیین عوامل تعیین‌کننده در تجارتی‌سازی تحقیقات دانشگاهی. نشریه سیاست علم و فناوری، ۶(۴)، ص ۲۳-۴۶؛
4. Acs, Zoltan J. and Monika I. Megyesi. (2009), “Creativity and Industrial Cities: A Case Study of Baltimore.” *Entrepreneurship and Regional Development* 21(4):421-39;
5. Correia, Carlos Miguel and Jose da Silva Costa. (2014), “Measuring Creativity in the EU Member States.” *Investigaciones Regionales* 30:7-26;
6. Factors, K. E. Y., T. O. Consider, During The, Preparation Of, and A. N. Application. (2015), “APPLICANT ’ S HANDBOOK.” UNESCO 1-7;
7. Florida, Richard. (2002), “The Rise of the Creative Class. And How It’s Transforming Work, Leisure and Everyday Life”;
8. Florida, Richard. (2005), *Cities and the Creative Class*. Routledge.
9. Florida, Richard L. (2011), *Creativity and Prosperity: The Global Creativity Index*. Martin Prosperity Institute;
10. Florida, Richard and Irene Tinagli. (2004), “Europe in the Creative Age.” Creative Class Group (February):48. Retrieved (http://www.creativeclass.com/rfcgdb/articles/Europe_in_the_Creative_Age_2004.pdf);
11. Habibi, Arash, Azam Sarafrazi, and Sedigheh Izadyar. (2014), “Delphi Technique Theoretical Framework in Qualitative Research.” *The International Journal of Engineering and Science* 3(4):8-13;
12. Hall, Peter Geoffrey and Stadtplaner Raumplaner. 1998. *Cities in Civilization*. Pantheon Books New York;
13. Hartley, John, Jason Potts, and Trent MacDonald. (2012), “The CCI Creative City Index 2012.” *Cultural Science Journal* 5(1):138;
14. Home Affairs Bureau The Hong Kong Special Administrative Region Government. 2005. “A Study on Creativity Index.” Director 1-100;
15. Hsu, Chia-Chien and Brian A. Sandford. (2007), “The Delphi Technique: Making Sense of Consensus.” *Practical Assessment, Research & Evaluation* 12(10):1-8;
16. Jacobs. Jane. 1969. “The Economy of Cities.” *The New York Times*, 2003;
17. Keeney, Sinead, Felicity Hasson, and Hugh P. McKenna. (2001), “A Critical Review of the Delphi Technique as a Research Methodology for

- Nursing.” *International Journal of Nursing Studies* 38(2):195–200;
- 18.Kern, Philip and Jan Runge. (2009), “12. KEA Briefing: Towards a European Creativity Index.” *Measuring Creativity* 191;
- 19.Kloudova, Jitka and Beata Stehlikova. 2010. “Creativity Index for the Czech Republic in Terms of.” 100–109;
- 20.Landry, Charles. (2011), “The Creativity City Index.” *City, Culture and Society* 2(3):173–76;
- 21.Landry, Charles and Franco Bianchini. (1995), *The Creative City*. Demos.
- 22.Rawson, Brendan, John Kreidler, and Philip J. Trounstein. (2005), “Creative Community Index [Silicon Valley , 2002 and 2005]”;
- 23.Schmidt, Roy C. (1997), “Managing Delphi Surveys Using Nonparametric Statistical Techniques.” *Decision Sciences* 28(3):763–74;
- 24.Skulmoski, Gregory J., Francis T. Hartman, and Jennifer Krahn. (2007), “The Delphi Method for Graduate Research.” *Journal of Information Technology Education* 6:1;
- 25.van der Spoel, Evie et al. (2015), “Association Analysis of Insulin-like Growth Factor-1 Axis Parameters with Survival and Functional Status in Nonagenarians of the Leiden Longevity Study.” *Aging* 7(11):956–63.