

بکارگیری فناوری رادیوشناسه (RFID) مکانیزمی برای

مدیریت زنجیره عرضه محصولات فاسدشدنی

مرتضی خاکزار بفرولی

استادیار پژوهشکده توسعه تکنولوژی جهاد دانشگاهی، تهران، ایران
khakzar@jdsharif.ac.ir

فاطمه ذبیحی*

پژوهشکده توسعه تکنولوژی جهاد دانشگاهی، تهران، ایران
fatemehzabihy@yahoo.com

تاریخ دریافت: ۱۳۹۴/۰۳/۱۸

تاریخ اصلاحات: ۱۳۹۴/۰۹/۲۸

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۴/۱۱/۰۳

چکیده

فناوری رادیوشناسه به عنوان فناوری پیشرو می‌تواند برای کاهش اتلاف در زنجیره تأمین مواد غذایی مفید باشد. این فناوری می‌تواند اطلاعات محصولات را دریافت کرده و در کاهش هزینه‌ها، مؤثر باشد. بیشترین چالش‌ها برای مدیریت زنجیره تأمین مربوط به کالاهای فاسدشدنی و با عمر کوتاه، به خصوص مواد غذایی هستند. تنوع در تعداد کالاها، ردیابی و پیگیری جریان کالا در طول زنجیره تأمین، عمر کم، حجم بالای محصولات و نیاز به کنترل دما در زنجیره تأمین از جمله چالش‌های موجود می‌باشد. ریسک مواد غذایی می‌تواند در هر مرحله از زنجیره تأمین مواد غذایی ظاهر شود، در نتیجه تعریف نقاط کنترلی برای بدست آوردن اطلاعات مواد تشکیل‌دهنده، تولید و تاریخ‌های خاص (فروش، مصرف) و غیره، و مهیا کردن آن به شیوه‌ای شفاف برای ارائه به عرضه‌کنندگان زنجیره تأمین و مصرف‌کنندگان ضرورت دارد. یکی از بهترین راه‌حل‌های ممکن استفاده از سیستم رادیوشناسه بوده که به مدیریت زنجیره تأمین در حل مشکلات لجستیکی کالاهای فاسدشدنی کمک‌های فراوانی خواهد کرد. در این مقاله به بررسی مدل کسب و کار مالی پیاده‌سازی سیستم رادیوشناسه در ردیابی مواد غذایی پرداخته شده است. برای روشن شدن موضوع یک مطالعه موردی از بکارگیری سیستم رادیوشناسه در زنجیره‌ای از فروشگاه‌های رفاهی در تایوان ارائه شده است. در این مطالعه موردی با معرفی دو طرح ارتقایی ۴ و ۶ ساله، سود و هزینه‌های مرتبط با اجرای رادیوشناسه برای تولیدکنندگان، توزیع‌کنندگان و خرده‌فروشان زنجیره تأمین فروشگاه رفاهی تجزیه و تحلیل شده است.

واژگان کلیدی

فناوری رادیوشناسه؛ کالای فاسدشدنی؛ قیمت‌گذاری؛ نقطه سربه سر؛ طرح ارتقا.

۱- مقدمه

جمع‌آوری شده در مراکز خرده‌فروشی)، یا چه کسی باید پرداخت‌های جبرانی را برای محصولات غیرقابل فروش پیش‌بینی نشده بپردازد [۱].

مسیر طولانی از محل تولید تا محل توزیع و پیچیدگی زنجیره‌های تأمین مواد غذایی فاسدشدنی همراه با توزیع گسترده محصولات، دشواری تعیین منشأ مشکلات را افزایش می‌شود. مطابق مرکز جلوگیری و کنترل بیماری‌ها^۲ در آمریکا، مواد غذایی وارداتی به ایالت متحده، در دهه گذشته دو برابر شده است (از ۳۶ میلیارد دلار در سال ۱۹۹۷ تا بیش از ۷۰ میلیارد در سال ۲۰۰۷). برای برآوردن تقاضای محصولات خاص و خارج از فصل، ۶۰ درصد کل میوه‌های تازه و سبزیجات که در آمریکا فروخته شده است، از ۱۵۰ کشور در سراسر جهان وارد می‌شود. همچنین، بسیاری از مواد غذایی وارداتی آماده برای مصرف (مانند میوه، سبزیجات و غذاهای دریایی) احتمال ورود بیماری‌های منتقله از غذا را در زنجیره تأمین مواد

بنا به گزارش^۱ FMI/GMA (۲۰۰۸) تخمین زده شده که افزایش محصولات غیرقابل فروش در مواد غذایی فاسدشدنی در سال ۲۰۱۰ تا حدود ۳-۵ میلیارد دلار باشد. دلیل قابل فروش نبودن این محصولات می‌تواند هر چیزی از نوع بسته‌بندی تا کنترل محصولات در زنجیره تأمین باشد، با این حال در زنجیره تأمین مواد غذایی فاسدشدنی، قابل فروش نبودن محصولات به‌طور اساسی به خرابی‌ها یا اتلاف در سطوح مختلف زنجیره و تاریخ انقضا مربوط می‌باشد. این محصولات غیرقابل فروش فوراً از کانال‌های توزیع خارج می‌شوند. همه تلاش‌ها در جهت کاهش مقدار این محصولات می‌باشد. به هر حال هنگامی که محصولات غیرقابل فروش وجود دارند، عدم اطمینان در بخش‌های مختلف وجود دارد، مثلاً، کدامیک از خرده‌فروش یا توزیع‌کننده مسئول بوده و باید جریمه بپردازند (براساس بررسی محصولات غیرقابل فروش

2. Center for Disease Control (CDC)

1. The Feed Marketing Institute and Grocery Manufacturers Association

* نویسنده مسئول

می‌دهد. فان و همکاران [۳] با در نظر گرفتن هزینه‌های سرمایه‌گذاری ثابت، قیمت برچسب و نرخ بازیابی انقباض^۴، دو سناریو برای موارد استفاده از رادیوشناسه و بدون رادیوشناسه ارائه دادند، و مشخص شد زمانی که هزینه‌های ثابت و هزینه متغیر برچسب رادیوشناسه بین خریده‌فروش و تولیدکننده به اشتراک گذاشته شود، خریده‌فروش نسبت به اشتراک‌گذاری هزینه سرمایه‌گذاری ثابت رادیوشناسه و قیمت برچسب حساس‌تر از تولیدکننده است. همچنین تانر [۴] یک بررسی اولیه و اجمالی از سیستم‌های رادیوشناسه از جمله اجزاء، برچسب‌ها و حسگرها، فرکانس‌ها، کاربرد این سیستم در بخش محصولات کشاورزی، استانداردها، و امنیت / حفظ حریم خصوصی ارائه داده است. در این مقاله کاربرد فناوری رادیوشناسه در صنعت بیان شده و روش ارزیابی اقتصادی فناوری رادیوشناسه با استفاده از یک مطالعه موردی در تایوان بیان می‌شود. دولت تایوان یک سازمان تحقیقاتی غیرانتفاعی تأسیس کرده تا یک پروژه آزمایشی برای راه‌اندازی یک سیستم ردیابی مواد غذایی در سطح ملی برای افزایش ارزش نامشهود مواد غذایی خریداری شده و به‌منظور افزایش ایمنی مواد غذایی انجام دهد. در این مقاله مدل کسب و کار اجرای طرح آزمایشی فناوری رادیوشناسه در فروشگاه‌های رفاهی بررسی می‌شود. به این منظور دو طرح ۴ و ۶ ساله پیشنهاد می‌شود، که با استفاده از راهبرد قیمت‌گذاری نقطه سر به سر هزینه‌ها و زمان سوددهی این طرح‌ها تعیین می‌شود.

۲- اطلاعات تولیدشده توسط رادیوشناسه برای محصولات فاسدشدنی

در زنجیره تأمین مواد غذایی فاسدشدنی، محصولات در کانتینرهای برودتی حمل و نقل می‌شوند. دمای داخل این کانتینرها براساس فاصله از واحد سرمایشی، فاصله از بالا و جداره‌های کانتینر، چگالی و رسانایی مواد اطراف متفاوت می‌باشد.

مطالعات روی کانتینرهای برودتی مثلاً، اوکانور^۵ [۵] نشان می‌دهد که در مکان‌های مختلف داخل کانتینر، دمای پالت تا بیشتر از ۳۵٪ متفاوت است. عمر مفید باقیمانده محصولات حساس به دما و فاسدشدنی‌های دیگر در کانتینر یکسان، براساس بازه حرارتی متفاوت است. دانستن دمای پالت‌ها به خریده‌فروش کمک می‌کند تا محصولات با عمر کوتاه‌تر را زودتر خارج کنند. یا حتی محصولاتی که زودتر منقضی می‌شوند سریع‌تر جدا شوند [۶]. به این دو سیاست به ترتیب SSFO^۶ و FEFO^۷ می‌گویند. این اطلاعات مقدار دقیق محصولات برگشتی در کانتینر را مشخص می‌کند. از آنجایی که نرخ رشد عوامل بیماری‌زا معمولاً در دماهای بالاتر بیشتر و بیشتر می‌شود، سیاست FEFO می‌تواند ریسک مشتریان برای مصرف محصولات آلوده را کاهش دهد [۷]. همچنین اطلاعات حسگر می‌تواند

غذایی افزایش می‌دهد. برای مثال، در سال ۱۹۸۰، کمتر از نیمی از کل غذای دریایی مصرف‌شده در آمریکا وارداتی بوده است- امروزه این رقم بالای ۷۵ درصد می‌باشد. شیوع لیستریا از طالبی‌های آلوده در کلرادو این موضوع را برجسته می‌کند، مزارع جنسن^۱ که منبع شیوع این آلودگی بودند، قادر به ارائه یک لیست از فروشندگان طالبی به بخش‌های مختلف نبودند، تا محصولات توزیع شده جمع‌آوری گردد.

بنابراین ردیابی مواد غذایی موضوع مهمی می‌باشد تا با بیماری‌های ناشی از مواد غذایی مبارزه شود و مواد غذایی آلوده از زنجیره تأمین شناسایی و حذف شوند. ردیابی مواد غذایی تنها شامل برچسب محصولات برای شناسایی منبع تولید غذا نمی‌باشد (مانند شناسایی مزرعه) بلکه اطلاعات مسیر عبور محصول از مزرعه تا کانال‌های عرضه نیز باید مشخص شود. پیشرفت‌ها در فناوری‌های حسگر، با بروز کردن اطلاعات حداقل عمر مفید باقیمانده فاسدشدنی‌ها در زنجیره تأمین مواد غذایی منجر به کاهش ضایعات می‌گردد [۲]. این تکنولوژی اقدامات ضروری و مناسب را برای کاهش تلفات فاسدشدنی‌ها انجام می‌دهد و آنها را هنگامی که تازه هستند به مشتریان نهایی تحویل می‌دهد.

به علاوه این مزایا، فناوری ردیابی و پیگیری در زنجیره تأمین مواد غذایی فاسدشدنی ضروری می‌باشد تا مطابق با استاندارد FSMA^۲، امنیت و سلامت زنجیره مواد غذایی را بهبود دهد. با تکامل فناوری رادیوشناسه^۳ تولیدکنندگان محصولات غذایی فواید بیشتری را در استفاده از این فناوری در صنایع خود بدست می‌آورند. با توجه به این‌که این فناوری از سوی بازار به شکل گسترده‌تری در حال پذیرفته‌شدن است قیمت‌های عرضه این فناوری کاهش خواهد یافت و به این ترتیب تولیدکنندگان آسان‌تر می‌توانند از این تجهیزات استفاده نمایند. بهره‌گیری از فناوری رادیوشناسه می‌تواند به بهبود نظارت بر موجودی کالاها و راحتی بیشتر مشتریان در استفاده از آنها بیانجامد. علاوه بر این برچسب‌های رادیوشناسه قادر به ذخیره اطلاعات ارزشمندی نظیر تاریخ انقضای محصول هستند که به فروشندگان اجازه می‌دهد خدمات بهتری به مشتریان خود ارائه کنند. از جمله دیگر مزایای اجرای برچسب‌های رادیوشناسه در سلامت مواد غذایی، نمایش زمان واقعی برای ردیابی و دنبال کردن فاسدشدنی‌ها، کاهش احتمال فاسدشدن، تعیین سرعت خرابی و جداکردن محصولات آلوده از دیگر محصولات می‌باشد. مزایای دیگری از جمله افزایش بهره‌وری کارگران از طریق اتوماسیون، دسترسی به اطلاعات محصولات با استفاده از جمع‌آوری پیوسته داده‌ها و وفاداری مشتری با بهبود کیفیت دارد.

سیستم رادیوشناسه اطلاعات مفیدی برای عرضه محصولات فاسدشدنی در اختیار تولیدکنندگان، عرضه‌کنندگان و خریده‌فروشان قرار

4. Shrinkage Recovery Rate
5. O'Connor
6. Shortest-Remaining Shelf-Life, First Out
7. First Expire, First Out

1. Jensen
2. Food Safety Modernization Act
3. Radio Frequency Identification (RFID)

در ادامه یک مدل کسب و کار برای اجرای سیستم رادیوشناسه ارائه می شود که در آن مشخص می شود برای اجرای این سیستم چه هزینه هایی لازم است و نهایتاً طرح پیشنهادی برای ارزیابی اقتصادی ارائه می گردد. برای روشن شدن چگونگی عملکرد طرح پیشنهادی یک مطالعه موردی که در کشور تایوان انجام شده است، بررسی می گردد [۸].

۲-۲- مدل کسب و کار مالی برای پیاده سازی سیستم رادیوشناسه

گام های محاسبه سود یک طرح T ساله برای نصب فناوری جدید:

الف) تعیین تعداد تجهیزات (استفاده کنندگان از تجهیزات) در هر سال از دوره بررسی T با استفاده از توزیع آماری
در گام نخست باید تعداد واحدهایی که فناوری جدید را در طول دوره T نصب می کنند مشخص شود. معمولاً تعداد توزیع کنندگان و یا تولید کنندگانی که فناوری را نصب می کنند در ابتدا مشخص است. ولی برای تعیین تعداد خرده فروشان، با توجه به اینکه نصب سخت افزاری فناوری زمان بر می باشد، باید رشد تعداد تجهیزات را در دوره ارزیابی (T) تعیین نمود. برای بدست آوردن رشد تعداد خرده فروشان در سال های مختلف دوره T، معمولاً از یک تابع توزیع استفاده می شود.

ب) تعیین راهبرد قیمت گذاری تجهیزات و خدمات در هر دوره
در گام دوم با استفاده از یک فناوری قیمت گذاری مشخص می شود که برای سوددهی چه میزان باید از فناوری به فروش برسد. در واقع یک متولی برای پیاده سازی فناوری جدید در نظر گرفته می شود که باید سود و زیان اجرای این طرح برای این شرکت مشخص شود. زمان سوددهی نیز با استفاده از یک راهبرد قیمت گذاری برای مثال نقطه سر به سر تعیین می شود. در این نقطه مشخص می شود که چه میزان باید به فروش برسد تا بتوان به سوددهی رسید.

ج) برآورد هزینه کسب و کار با برآورد میزان تقاضا برای تجهیزات و خدمات
برای ایجاد یک شرکت، هزینه راه اندازی در آغاز وجود دارد و هزینه های عملیاتی در طول حیات شرکت می باشد. در گام سوم باید هزینه های راه اندازی و هزینه های عملیاتی برای شرکت متولی مشخص شود. هزینه راه اندازی در دوره اولیه رخ می دهد، و هزینه های عملیاتی در دوره های مختلف در نظر گرفته شده است. هزینه های راه اندازی شامل هزینه های دارایی های ثابت، از جمله تجهیزات اداری و نصب و راه اندازی سخت افزار، و هزینه های عملیاتی شامل اجاره، حقوق و دستمزد، بیمه و آب و برق می باشد. (خرید سخت افزار بر عهده سازمان بهره بردار می باشد). تعداد تمامی واحدها، تعداد و انواع سخت افزارهای مورد نیاز نصب فناوری مشخص می شود (جدول ۱ و جدول ۲). این اطلاعات از مصاحبه با خیرگان این فناوری بدست می آید. مقدار فروش محصولات فروشگاه ها در مکان های مختلف و در زمان های متفاوت بدست می آید. در این مورد چون

جمع آوری شده و در برچسب ها ذخیره شود، در نتیجه استفاده از برچسب های رادیوشناسه می تواند اجرای SSFO را تسهیل کند.
معمولاً دمای کامیون های یخچال دار با یک مقدار مشخص اندازه گیری می شود در حالیکه محصولات پالت های مختلف منتقل شده در کامیون های برودتی طول عمر متفاوتی براساس فاکتورهای مختلف، مانند مکان پالت در کامیون (دور یا نزدیک به بخش سرمایشی)، خصوصیات شیمیایی و دمایی و چگالی مواد مجاور (میوه های رسیده) دارند. با استفاده از برچسب های رادیوشناسه می توان دماهای قسمت های مختلف کامیون را مشخص کرد. برای مثال توزیع کننده می تواند با استفاده از برچسب های رادیوشناسه با حسگر در سطح پالت، پالت ها با طول عمر بیشتر را به دست خرده فروش با فاصله بیشتر و پالت ها با طول عمر کمتر را به خرده فروش با فاصله نزدیک تر یا مصرف کنندگان فوری برساند. بازرسی کامیون در حالی که رادیوشناسه نصب نشده باشد، برای تصمیم گیرندگان ضعیف پیامدهای گرانی دارد. در مواردی که محصولات داخل کامیون بازرسی می شود، ممکن است پالتی برای نمونه و بررسی کیفیت انتخاب شود که کل بار کامیون رد یا قبول شود در حالیکه فقط قسمتی از بار فاسد است. رد کل بار کامیون منجر به ضایعات غیر ضروری می شود. همچنین قبول کل بار کامیون براساس نمونه پالت خوب منجر به تحویل پالت با کیفیت ضعیف به مشتریان می گردد. در نتیجه، مشتریان محصولات بی کیفیت، ممکن است از خرید این برند ناراضی شوند، و منجر به افت ارزش برند گردد. همچنین با ردیابی کل کالای حمل شده توسط دریافت کننده زمان بازرسی کاهش یافته و با نگه داشتن سطح موجودی مانع از دست دادن فرصت فروش می گردد.

۲-۱- اجزای سیستم مبتنی بر رادیوشناسه

با توجه به اینکه برای بررسی اقتصادی طرح پیاده سازی سیستم رادیوشناسه باید اجزای سیستم های مبتنی بر رادیوشناسه مشخص شود. این سیستم شامل سخت افزار و نرم افزار می باشد. سخت افزار شامل شناسه یا برچسب^۱ (یک حافظه بسیار کوچک و آنتن مربوطه، که به فرم های مختلفی چون برچسب، جاکلیدی، کارت و غیره به بازار عرضه می شود. برچسب ها قادرند اطلاعات را بر روی حافظه خود ذخیره نمایند تا در موارد لزوم از آنها جهت شناسائی استفاده شود.) و داده خوان^۲ (این سخت افزار قادر است که اطلاعات را بر روی برچسب ها را نوشته یا از روی آنها بخواند) می باشد. نرم افزار سیستم رادیوشناسه نیز علاوه بر اینکه پردازش، ذخیره و بازیابی اطلاعات در پایگاه اطلاعاتی را مدیریت می نماید، وظیفه کنترل و صدور فرمان جهت تبادل اطلاعات از داده خوان به برچسب یا بالعکس را نیز برعهده دارد. بنابراین بخش نرم افزار در یک سیستم مبتنی بر رادیوشناسه نقش اساسی داشته و بدون وجود نرم افزار، سخت افزارهای سیستم رادیوشناسه بدون استفاده خواهند بود.

1. Transporter-tag
2. Reader

این سیستم همانطور که در بند ۳ توضیح داده شده است تنها نرم‌افزاری نبوده و نیاز به نصب تجهیزات سخت‌افزاری نیز می‌باشد، زمان و هزینه نصب این تجهیزات برای خرده‌فروشان مختلف، متفاوت است. بازه زمانی T ممکن است متفاوت باشد. در طرح‌های ارتقای پیشنهادی بازه زمانی ۴ و ۶ ساله در نظر گرفته شده است. رشد تعداد خرده‌فروشان که در دوره زمانی T با سیستم رادیوشناسه تجهیز می‌شوند با استفاده از توزیع جمعیتی لجستیک بدست می‌آید. فرض می‌شود که در انتهای دوره T ، نصب تجهیزات توسط تمامی خرده‌فروشان L انجام شود. برای تعیین میزان هزینه‌ها در انتهای هر دوره در بازه T باید نسبت تعداد خرده‌فروشان تجهیز شده که با استفاده از توزیع جمعیتی لجستیک بدست آمده است در تعداد کل ضرب شود تا تعداد کل نصب شده‌ها بدست آید. در واقع فاصله $(-1.5\sigma, +1.5\sigma)$ از تابع جمعیتی لجستیک به T قسمت مساوی تقسیم می‌شود و احتمالات هر قسمت براساس توزیع لجستیک بدست می‌آید. با توجه به اینکه دامنه توزیع لجستیک، R می‌باشد، درصد تعداد خرده‌فروشان که تا انتهای دوره اول مجهز شده‌اند برابر با احتمال تحت توزیع لجستیک تا نقطه $(-1.5\sigma + 1/T\sigma)$ می‌باشد.

فرض کنید l_t تعداد خرده‌فروشان است که از فناوری رادیوشناسه در دوره t استفاده کرده‌اند. به‌منظور برآورد l_t از توزیع لجستیک استاندارد با سه انحراف استاندارد استفاده می‌شود. $R(t; T)$ نسبت خرده‌فروشان است که از فناوری رادیوشناسه استفاده کرده‌اند.

$$R(t; T) = F\left(-1.5\sigma + \frac{t}{T}3\sigma\right), t = 1, \dots, T \quad (3)$$

تعداد خرده‌فروشان در نسبت $R(t; T)$ از دوره ۱ تا دوره $T-1$ افزایش می‌یابد و سپس در دوره T به L می‌رسد. تعداد جمعیتی خرده‌فروشان در دوره t به صورت زیر است.

$$l_t = \begin{cases} L \cdot R(t; T), & t = 1, \dots, T-1 \\ L, & t \geq T. \end{cases} \quad (4)$$

۳- راهبرد قیمت‌گذاری و سودهای مورد انتظار^۱

یکی از روش‌های قیمت‌گذاری نقطه سربه سر^۲ می‌باشد. تحلیل سربه‌سر برای تعیین حجم فروش در قیمتی که هزینه‌ها پوشش داده می‌شود استفاده می‌گردد. در این نقطه کل هزینه‌های ثابت و متغیر با کل درآمدها برابر است. در این بخش، هزینه‌ها و سودهای ASP (دولت تایوان یک سازمان تحقیقاتی غیرانتفاعی برای توسعه پروژه آزمایشی منصوب کرده تا امنیت مواد غذایی بهبود یابد) تحلیل می‌شود. از آنجایی که هزینه اجرای سخت‌افزار رادیوشناسه مربوط به کاربرانی است که سیستم ردیابی را نصب می‌کنند، با این حال در این تحلیل مالی این

محصولات فاسدشدنی مدنظر می‌باشد بنابراین سعی می‌شود محصولاتی انتخاب شود که در این دسته قرار بگیرند (جدول ۶).

سپس تعداد برچسب‌های مصرفی در محصولات فروخته شده در گام بعدی محاسبه می‌شود. با توجه به اینکه میزان فروش محصولات مشخص شده است و تعداد روزهای کاری و تعداد خرده‌فروشان مشخص است می‌توانیم کل برچسب‌های رادیوشناسه مصرف شده در محصولات را مشخص کنیم.

د) محاسبه قیمت تجهیزات و خدمات با توجه به بندهای ۲ و ۳ در افق برنامه‌ریزی

بعد از بدست آوردن هزینه‌های راه‌اندازی و عملیاتی باید سرانه هزینه راه‌اندازی (P -initial) به ازای تعداد واحدهایی که فناوری را نصب کرده‌اند (کاربران)، مشخص شود. سپس سرانه هزینه خدمات (P -service) با در نظر گرفتن درصد سود به ازای هزینه‌های عملیاتی به ازای تعداد جمعیتی کاربران در دوره‌های خدمات محاسبه می‌شود.

ه) محاسبه سود و مقایسه افق‌های برنامه‌ریزی ۴ ساله و ۶ ساله در این مرحله سود شرکت متولی پیاده‌سازی فناوری محاسبه می‌شود، برای محاسبه سود باید هزینه‌ها از درآمد کسر شود. برای این شرکت، درآمدها همان هزینه‌های P -initial و P -service است که از کاربران به ازای نصب فناوری دریافت می‌کند. برای روشن کردن موضوع دو طرح ۴ ساله و ۶ ساله در نظر گرفته شده است تا روش پیاده‌سازی طرح نصب فناوری رادیوشناسه در زنجیره تأمین مشخص شود. با توجه به اینکه T دوره طرح می‌باشد، برای دو حالت $T=4$ و $T=6$ گام‌های فوق انجام می‌شود.

۲-۳- روش پیاده‌سازی سیستم رادیوشناسه در زنجیره تأمین مواد غذایی

ابتدا مدل کسب و کار برای ارزیابی اقتصادی طرح پیشنهادی اجرای سیستم رادیوشناسه بیان می‌شود. در این طرح با استفاده از روش قیمت‌گذاری نقطه سربه‌سر هزینه‌های پیاده‌سازی و زمان سوددهی طرح مشخص می‌گردد.

برای بدست آوردن رشد تعداد خرده‌فروشان در دوره‌های مختلف معمولاً از یک تابع توزیع استفاده می‌شود. در مطالعه موردی انجام شده در کشور تایوان از تابع توزیع لجستیک استفاده شده است. تابع توزیع جمعیتی (cdf) توزیع لجستیک با متغیر x به صورت زیر نشان داده می‌شود [۹].

$$F(x) = \frac{1}{1+e^{-x}}, x \in R \quad (1)$$

تابع چگالی احتمال (pdf) توزیع لجستیک به صورت زیر داده شده است.

$$f(x) = \frac{e^{-x}}{(1+e^{-x})^2}, x \in R \quad (2)$$

واریانس توزیع $\text{Var}(x) = \frac{\pi^2}{3}$ می‌باشد.

فرض کنید M و N ، نشان‌دهنده تعداد کل تولیدکنندگان مواد غذایی و توزیع‌کنندگان باشد. L تعداد کل خرده‌فروشان باشد که در یک دوره زمانی T با سیستم رادیوشناسه تجهیز شوند. با توجه به اینکه تجهیزات

1. Prospective
2. Breakeven
3. Application Service Provider

سود به صورت ذیل بدست می‌آید.

$$(10) \quad TC - \text{کل کاربران} * P\text{-service} + \text{کاربران جدید} * P\text{-initial} = \text{سود}$$

تولیدکننده‌ها و توزیع‌کننده‌های غذایی در دوره اول فناوری رادیوشناسه را نصب می‌کنند، درحالی‌که نصب این سیستم توسط خرده‌فروشان از It تا IT در دوره‌های T می‌باشد. توجه شود که در هر دوره ASP تنها یک هزینه اولیه برای کاربران جدید محاسبه می‌کند. هزینه خدمات نیز در هر دوره براساس تعداد کل کاربران محاسبه می‌گردد. سود ASP در هر دوره به صورت زیر است:

$$(11) \quad \text{سود} = \begin{cases} P_{initial} \cdot (N + M + I_t) - TC_t & t = 1, \\ P_{initial} \cdot (I_t - I_{t-1}) + P_{service} \cdot (N + M + I_{t-1}) - TC_t & t = 2, \dots, T, \\ P_{service} \cdot (N + M + L) - TC_t & t > T. \end{cases}$$

۴- مطالعه موردی

برای روشن شدن عملکرد طرح پیشنهادی در پیاده‌سازی سیستم رادیوشناسه به بررسی مطالعه موردی پرداخته می‌شود تا چگونگی ارزیابی اقتصادی طرح پیشنهادی مشخص شود.

۴-۱- توضیح و جمع‌آوری داده

مشتریان انتظار دارند محصولات تازه و بدون ریسک را در فروشگاه‌های رفاهی پیدا کنند. برای مطالعه موردی، زنجیره‌ای از فروشگاه‌های رفاهی کشور تایوان انتخاب شده است که شامل مجموعه تأمین‌کننده‌ها، توزیع‌کننده‌ها و خرده‌فروشان می‌باشد و تجربه خوبی در سیستم‌های تجارت الکترونیکی دارند. در تایوان وزارت بازرگانی^۲ و وزارت امور اقتصادی^۳ (MOEA)، نقش حامی دولتی را برای این پروژه آزمایشی بازی می‌کنند و انستیتو تحقیقات صنعتی^۴ (ITRI) نقش یک سازمان تحقیقاتی غیرانتفاعی را داراست. این مطالعه موردی براساس داده‌های زنجیره عرضه مواد غذایی در فروشگاه‌های رفاهی است. توجه داشته باشید که داده‌ها فقط برای این مطالعه پژوهشی می‌باشد و به‌طور واضح برای بخش‌های صنعت، مناطق جغرافیایی و یا دوره زمانی دیگر متفاوت است. داده‌های خاص مورد مطالعه تنها برای نشان دادن اهداف و چارچوب کلی در این بخش ارائه شده است.

ابتدا باید اندازه بازار و تقاضای سخت‌افزار رادیوشناسه برای زنجیره مورد نظر از فروشگاه‌ها پیش‌بینی شود. باید توجه داشت که انواع متفاوتی از خوانندگان^۵ رادیوشناسه وجود دارد، از جمله خوانندگان ثابت، خوانندگان دستی، کیوسک‌ها^۶ و سیستم‌های RFID-POS^۷. فرض می‌شود شرکت‌های A، B، C و D نشان‌دهنده چهار زنجیره اصلی تایوان

هزینه بر عهده ASP می‌باشد. در فرمول زیر نقطه سر به سر مینیمم فروش می‌باشد تا یک شرکت به سود دهی برسد.

$$(5) \quad \text{نقطه سر به سر} = \text{کل هزینه‌های ثابت} / (\text{هزینه‌های متغیر واحد} - \text{قیمت})$$

با در نظر گرفتن سود مورد انتظار^۱ در نقطه سر به سر تخمین زده شده، داریم:

$$(6) \quad \text{حجم فروش برای رسیدن به سود مورد انتظار} = \text{هزینه‌های ثابت} + (\text{سود مورد انتظار}) / (\text{هزینه‌های متغیر واحد} - \text{قیمت})$$

برای محاسبه قیمت، به‌صورت زیر عمل می‌شود:

برای ایجاد یک شرکت، هزینه راه‌اندازی در آغاز وجود دارد و هزینه‌های عملیاتی در طول دوره عمر شرکت می‌باشد. در نتیجه، فرض می‌شود ASP متحمل هزینه‌های منظم راه‌اندازی و عملیاتی برای ارتقای فناوری رادیوشناسه می‌شود. هزینه راه‌اندازی در دوره اولیه رخ می‌دهد، و هزینه‌های عملیات در دوره‌های مختلف در نظر گرفته شده است. هزینه‌های راه‌اندازی شامل هزینه‌های دارایی‌های ثابت، از جمله تجهیزات اداری و نصب و راه‌اندازی سخت‌افزار، و هزینه‌های عملیات شامل اجاره، حقوق و دستمزد، بیمه و آب و برق می‌باشد. فرض می‌شود TCT کل هزینه در دوره t ، TSC کل هزینه‌های راه‌اندازی و TOC_t کل هزینه‌های عملیاتی در طول دوره t می‌باشد. بنابراین، کل هزینه در دوره اول مجموع هزینه‌های راه‌اندازی و عملیاتی می‌باشد ولی در دوره‌های دیگر تنها هزینه‌های عملیاتی داریم.

$$(7) \quad TC_t = \begin{cases} TSC + TOC_t & t = 1 \\ TOC_t & t > 1 \end{cases}$$

در بررسی انجام شده، ASP هزینه اولیه یا $P\text{-initial}$ را دریافت می‌کند که برای نصب سخت‌افزار مربوط به رادیوشناسه می‌باشد و در محاسبه نقطه سر به سر به عنوان هزینه‌های راه‌اندازی ASP در نظر گرفته می‌شود. بنابراین، $P\text{-initial}$ از تقسیم هزینه‌های راه‌اندازی بر تعداد کل کاربران بدست می‌آید.

$$(8) \quad P_{initial} = \frac{TSC}{N+M+L}$$

همچنین ممکن است ASP هزینه خدمات نیز دریافت کند که با $P\text{-service}$ نشان داده می‌شود و بعد از دوره نصب اولیه است. برای سوددهی، نسبتی از هزینه‌های عملیاتی به عنوان سود مورد انتظار ($X\%$) در نظر گرفته می‌شود و سپس جمع کل هزینه‌های عملیات به اضافه سود در نظر گرفته شده بر تعداد تجمعی کاربران تقسیم می‌شود. هزینه خدمات به‌صورت زیر است:

$$(9) \quad P_{service} = \frac{\sum_{t=1}^T TSC_t \cdot (1+x\%)}{\sum_{t=1}^T (N+M+L_t)}$$

2. Taiwan's Department of Commerce
3. Ministry of Economic Affairs
4. Industrial Technology Research Institute
5. Reader
6. Kiosk
7. Point of Sale

1. Desired Profit

است و شامل یک کیوسک برای فروشگاه می‌باشد که مشتریان کالا را از آنجا تأمین می‌کنند.

هر تولیدکننده مواد غذایی حداقل یک خواننده دستی و دو خواننده ثابت برای ثبت فرآیندهای تولید و حمل و نقل دارد و هر توزیع کننده نیز مانند تولیدکننده دارای یک خواننده دستی و دو خواننده ثابت می‌باشد. کل مقادیر تخمین زده شده در جدول ۲ نشان داده شده است.

همچنین برای برآورد مصرف برچسب‌های رادیوشناسه از پنج مکان مختلف خرده‌فروشی نمونه‌گیری شده است. اطلاعات خرید مصرف کنندگان در صبح (۱۱:۳۰-۱۰:۳۰) و عصر (۷-۸) ثبت شده است. اطلاعات تعداد خرید برای چهار دسته از محصولات معمولی موجود در فروشگاه رفاهی ثبت شده است: نوشیدنی، فوری، بسته‌بندی و یخ‌زده. جدول ۶ نتایج را به‌طور خلاصه نشان می‌دهد. با توجه به تعداد برچسب‌های مصرفی در این نمونه‌گیری برای تخمین کل برچسب‌های مصرفی در سال استفاده می‌شود.

اعداد خط خورده در جدول ۶ برای ۱۳۲، ۱۰۴، ۷۶ و ۴۲ نشان‌دهنده آمار پرت هستند (به ترتیب، بالاترین و کمترین تعداد دوره‌های زمانی صبح و عصر) که از تجزیه و تحلیل حذف شده است. برای تخمین مصرف روزانه برچسب‌ها در هر خرده‌فروشی به‌صورت زیر عمل می‌شود:

$$(64+112+71+47+100+84)/6*24(h)=1912(\text{tags/day}) \quad (12)$$

بنابراین تعداد کل مصرف سالیانه برچسب‌ها به‌طور تقریبی به‌صورت زیر است:

$$1912(\text{tags/day}) * 365(\text{days}) * 9200(\text{retailers}) = 6420,496,000(\text{tags}) \quad (13)$$

۴-۲- سناریوی ارتقا^۲

در این بخش در رابطه با طرح‌های ارتقای ۴ و ۶ ساله برای پروژه آزمایشی بحث می‌شود. برای ثبت اطلاعات تکمیلی در طول زنجیره تأمین مواد غذایی، تولیدکننده‌ها و توزیع‌کننده‌ها ممکن است نیاز به نصب فناوری رادیوشناسه در شروع طرح‌های ارتقای ۴ و ۶ ساله داشته باشند. فرض می‌شود که تولیدکننده‌ها و توزیع‌کننده‌های مواد غذایی سخت‌افزار رادیوشناسه را در سال اول نصب می‌کنند و خرده‌فروشان می‌توانند در طول سال‌های ۱ تا ۶ در این طرح شرکت می‌کنند. نرخ رشد تعداد خرده‌فروشان شرکت کننده از توزیع لجستیک استاندارد پیروی می‌کند که در بخش ۵ نشان داده شده است. شکل ۱ و شکل ۲ طرح‌های ارتقای ۴ و ۶ ساله را نشان می‌دهد. با توجه به افزایش تعداد خرده‌فروشان که از این فناوری استفاده می‌کنند، سود ASP نیز افزایش پیدا می‌کند.

از فروشگاه رفاهی می‌باشد. بخش بالای جدول ۱ انواع اطلاعات جمع‌آوری شده از فروشگاه‌ها و توزیع‌کننده‌ها را نشان می‌دهد، این اطلاعات براساس برآورد کل خوانندگان، RFID-POS و کیوسک‌های مورد نیاز توسط اعضا در زنجیره می‌باشد. به‌طور مشابه، قسمت پایین جدول ۱ اطلاعات مرتبط با تولیدکنندگان مواد غذایی بزرگ و توزیع‌کنندگان آنها را نشان می‌دهد.

جدول ۱- تعداد خرده‌فروشان، کارخانه‌ها و توزیع‌کنندگان در هر زنجیره فروشگاه رفاهی و تولیدکنندگان غذا

زنجیره‌های فروشگاه رفاهی	تعداد خرده‌فروشان	تعداد توزیع‌کنندگان
A	۴۸۰۰	۹
B	۲۳۰۰	۴
C	۱۲۵۰	۵
D	۸۵۰	۲
جمع کل	۹۲۰۰	۲۰
تولیدکنندگان غذا	تعداد کارخانه‌ها	تعداد توزیع‌کنندگان
a	۶	۶
b	۴	۴
c	۲	۴
d	۲	۳
e	۲	۳
f	۲	۳
g	۴	۰
h	۳	۰
i	۲	۰
j	۳	۲
جمع کل	۳۰	۲۵

جدول ۲- تقاضای تخمین زده شده برای زنجیره‌های فروشگاه‌های رفاهی (هزینه‌ها به هزار)

خواننده ثابت	خواننده دستی	سیستم RFID-POS	کیوسک	هزینه واحد (NTD)
۱۰۰	۷۰	۸۰۰	۱۳۰	تولیدکنندگان غذا
۶۰	۳۰	N/A	N/A	توزیع‌کنندگان
۹۰	۴۵	N/A	N/A	خرده‌فروشان
N/A	۹۲۰۰	۱۸۴۰۰	۹۲۰۰	جمع کل
۱۵۰	۹۲۷۵	۱۸۴۰۰	۹۲۰۰	

تعداد سخت‌افزارهای مورد نیاز برای سیستم رادیوشناسه از مصاحبه با کارشناسان صنعت که برای ITRI کار می‌کردند، بدست آمد. همه آنها در تحقیق و توسعه فناوری رادیوشناسه در زنجیره عرضه مواد غذایی درگیر بوده و در اجرای این فناوری در یک زنجیره تأمین مواد غذایی و یا بخش‌های دیگر تجربه فراوان داشتند. از مصاحبه با متخصصان صنعت مشخص شد، هر خرده‌فروشی حداقل با یک خواننده دستی برای ثبت موجودی و دو سیستم رادیوشناسه POS- در دو شمارنده بازرسی^۱ مجهز

الف) هزینه خدمات ASP برای طرح ارتقای ۴ ساله:

هزینه تخمین زده شده برای ASP در جدول ۴ آورده شده است. توجه شود که اصلی هزینه در سال اول هزینه انتقال فناوری است. کل هزینه ASP شامل هزینه‌های راه‌اندازی و عملیات در سال اول و تنها هزینه‌های عملیاتی بعد از آن می‌باشد.

بر طبق (۷) هزینه تخمین زده شده در جدول ۴ به صورت زیر است.

$$\begin{aligned} TC_1 &= 15,452,500 + 16,712,500 = 32,165,000 \\ TC_2 &= 20,695,000 \\ TC_3 &= 24,137,000 \\ TC_4 &= 24,137,000 \end{aligned} \quad (15)$$

توجه شود که هزینه کل بعد از ۳ سال 24,137,500 می‌باشد. فرض کنید که ASP انتظار دارد ۲۰٪ سود داشته باشد. مجموع تعداد کاربران ۲۰۷۵، ۴۶۷۵ و ۷۲۷۵ و ۹۲۷۵ داده شده است قیمت خدمات به صورت زیر است همانطور که در (۹) نشان داده شده است.

$$P_{\text{service}} = \frac{(16,712,500 + 20,695,000 + 24,137,000 \cdot 2) \cdot (1 + 20\%)}{2075 + 4675 + 7275 + 9275} = 4413. \quad (16)$$

همانطور که بیان شد، افرادی که رادیوشناسه را اجرا می‌کنند هزینه اولیه $P\text{-initial} = 1666$ در سال اول و هزینه خدمات سالیانه $P\text{-service} = 4413$ را بعد از آن پرداخت می‌کنند.

ب) هزینه خدمات ASP برای طرح ارتقای ۶ ساله:

از آنجایی که طرح ارتقای ۶ ساله تعداد یکسانی کاربر دارد، برنامه‌ریزی انسانی یکسانی مانند قبل دارد. هزینه کل در سال ۵ و ۶ مانند هزینه سال چهارم در طرح ۴ ساله است. دوباره فرض کنید، ASP انتظار دارد سود ۲۰٪ بدست آورد. تعداد تجمعی کاربرها ۱۳۷۵، ۲۶۷۵، ۴۶۷۵، ۶۶۷۵ و ۷۹۷۵ داده شده است قیمت خدمات به صورت زیر است

$$P_{\text{service}} = \frac{(16,712,500 + 20,695,000 + 24,137,000 \cdot 4) \cdot (1 + 20\%)}{1375 + 2675 + 4675 + 6675 + 7975 + 9275} = 4923. \quad (17)$$

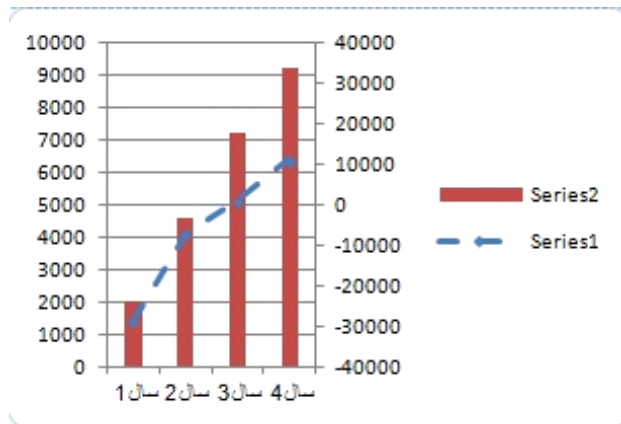
بنابراین $P\text{-initial} = 1666$ برای سال اول و $P\text{-service} = 4923$ برای سال دوم و بعد از آن می‌باشد. توجه شود که $P\text{-initial}$ و $P\text{-service}$ که در این مقاله نشان داده شده به نزدیک‌ترین عدد صحیح گرد شده است بنابراین سودها ممکن است با موارد محاسبه شده در مقاله متفاوت باشد.

ج) تحلیل سود

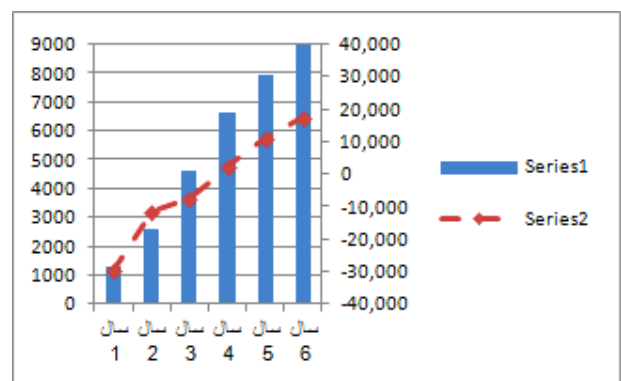
در ادامه، سود هر دو طرح ارتقا تخمین زده می‌شود. سود سال اول به صورت زیر است:

$$1666 * 2075 - 32,165,000 = -28,707,972. \quad (18)$$

ASP، هزینه شروع و خدمات را برای کاربرهای جدید که سیستم ردیابی غذا را نصب کرده‌اند $P\text{-initial} = 1666$ و $P\text{-service} = 4413$ محاسبه کرده است. بنابراین محاسبه سود ASP در طرح ارتقا ۴ و ۶ ساله در جداول زیر محاسبه شده است.



شکل ۱- طرح ارتقای چهار- ساله



شکل ۲- طرح ارتقای شش- ساله

۳-۴ تحلیل سود و هزینه

برآورد هزینه سالیانه شامل هزینه‌های عملیاتی و راه‌اندازی می‌شود. بخش اصلی هزینه عملیاتی دستمزدها است. برنامه‌ریزی نیروی انسانی و کل پرداختی در جدول ۳ تخمین زده شده است (دلار تایوان). بر طبق نظرات متخصصان صنعتی، ۲۰ نفر نیروی کار برای سال اول، ۲۸ نفر برای سال دوم و ۳۵ نفر برای سال ۳-۶ نیاز است. با توجه به مصاحبه انجام شده با متخصصان صنعت، فرض می‌شود یک کارخانه با ۳۵ نفر نیروی کار برای ارتقا و عملیات در ASP استخدام شده‌اند.

جدول ۶ هزینه‌های راه‌اندازی را نشان می‌دهد (15,452,500). روش قیمت‌گذاری بخش ۵-۱ برای تعیین هزینه اولیه و هزینه خدمات استفاده شده است. در (۸) مقدار هزینه‌های کل راه‌اندازی TSC، 15,452,500 می‌باشد، تعداد تولیدکننده‌های مواد غذایی (M) ۳۰ می‌باشد، تعداد توزیع‌کننده‌ها (N) ۴۵ نفر و تعداد خرده‌فروشان (L) ۹۲۰۰ می‌باشد (جدول ۱). هزینه اولیه به صورت زیر است:

$$P_{\text{initial}} = \frac{15,452,500}{30 + 45 + 9200} = 1666 \quad (14)$$

ASP هزینه خدمات سالیانه را بعد از نصب حساب می‌کند. راهبرد قیمت‌گذاری برای هزینه خدمات برای هر دو طرح ارتقا به صورت زیر می‌باشد.

دارد. به دلیل تعداد بیشتر اعضای نصب در شروع طرح ارتقای ۴ ساله، سودهای آن بزرگتر از طرح ۶ ساله در سال ۱-۵ می‌باشد. به هر حال، هنگامی تعداد نصب‌ها برای هر دو طرح به سطح یکسانی می‌رسد، سود طرح ۶ ساله بیشتر از طرح ۴ ساله است. از سال ۶ به بعد هزینه خدمات برای طرح ۶ ساله بیشتر است.

۵- نتیجه‌گیری و تمقیقات آینده

با توجه به افزایش رو به رشد جمعیت جهان و نیاز به تولید کافی مواد غذایی فشار زیادی را به سیستم زنجیره تأمین مواد غذایی و کشاورزی وارد کرده است. یکی از راه‌های همراهی با رشد جمعیت، کاهش خسارت‌های ناشی از فساد مواد غذایی در زنجیره تأمین محصولات فاسدشدنی می‌باشد. همچنین با پیشرفت فناوری و استفاده از آن در زنجیره تأمین می‌توان مسائل ناشی از فساد مواد غذایی را بهبود داد. رادیوشناسه یکی از این فناوری‌هایی است که می‌تواند به‌صورت سودمندی خسارت‌های ناشی از فساد مواد غذایی در زنجیره تأمین را کاهش دهد. در این مقاله استفاده از رادیوشناسه در سطح اقلام بررسی شده و نشان داده شد که برای توزیع‌کننده، خرده‌فروش و مشتری استفاده از رادیوشناسه مزایای زیادی دارد. برای توزیع‌کننده و خرده‌فروش اجرای رادیوشناسه با توجه به کاهش ضایعات و افزایش فروش ترجیح دارد، و مشتری نیز حاضر است برای اطلاعات بیشتری که از محصول بدست می‌آورد هزینه بیشتری بپردازد. تاریخ انقضای محصول روی آن چاپ می‌شود. وقتی مشتری برای خرید مراجعه می‌کند با استفاده از اطلاعات برگرفته از رادیوشناسه می‌تواند تشخیص دهد محصول از لحاظ کیفیت در چه شرایطی قرار داد و در این صورت کاهش کیفیت از مزایای تخفیف استفاده کند. هر چند باز کردن محصول قبل از تاریخ انقضا و تشخیص فساد آن معمول نیست ولی با استفاده از میزان طول عمر باقیمانده محصول می‌توان شرایط کیفی محصول را بررسی کرد.

در سال‌های اخیر، محققان بیشتری بر روی سیستم‌های ردیابی مواد غذایی متمرکز شده‌اند که اطلاعاتی از فرآیندهای تجارت برای اعضای زنجیره عرضه مواد غذایی و مشتریان ارائه می‌دهد. از آنجایی که سرعت خواندن رادیوشناسه از بارکد سنتی بیشتر است، با اجرای فناوری رادیوشناسه، سیستم‌های ردیابی مواد غذایی می‌تواند قابل اطمینان‌تر و کارآمد شود.

در این مقاله چارچوب ارتقای سیستم ردیابی مواد غذایی بررسی، و سود و هزینه‌های مرتبط با اجرای رادیوشناسه برای تولیدکنندگان، توزیع‌کنندگان و خرده‌فروشان زنجیره تأمین فروشگاه رفاهی تجزیه و تحلیل شده است. نتایج این تجزیه و تحلیل که از تحقیقات انجام شده در کشور تایوان بوده تنها به عنوان یک نمونه آورده شده است، بنابراین این نتایج وابسته به شرایط محیطی می‌باشد و برای پیاده‌سازی چنین سیستمی در یک صنعت خاص، باید مطالعات امکان‌سنجی فنی و

جدول ۳- برنامه‌ریزی نیروی انسانی پروژه آزمایشی

حقوق (سال/انفر)	سال سوم	سال دوم	سال اول	
۱۱۴۷۵۰۰	۱	۱	۱	رئیس
۶۷۵۰۰۰	۱	۱	۰	معاون رئیس
۸۱۰۰۰۰	۲	۱	۱	مدیر
۶۰۷۵۰۰	۱۰	۹	۶	مهندس IT
۴۷۲۵۰۰	۴	۲	۲	حسابدار
۳۳۷۵۰۰	۱۰	۸	۶	فروشنده
۴۰۵۰۰۰	۷	۶	۴	تکنیسین
	۳۵	۲۸	۲۰	جمع افراد
	۱۷۶۱۷۵۰۰	۱۴۱۷۵۰۰۰	۱۰۱۹۲۵۰۰	جمع کل حقوق

جدول ۴- هزینه تخمین زده شده (هزار)

سال چهارم	سال سوم	سال دوم	سال اول	
				هزینه‌های راه‌اندازی
-	-	-	۱۰۰۰۰	هزینه‌های انتقال انرژی
-	-	-	۵۴۶	سپرده برای اجاره دفتر
-	-	-	۱۸۰۰	دکوراسیون داخلی
-	-	-	۳۰۵۴.۵	وسایل اداره و کامپیوتر
-	-	-	۵۲	تجهیزات اداره
			۱۵۴۵۲.۵	جمع کل
				هزینه‌های عملیاتی
۱۷۶۱۷.۵	۱۷۶۱۷.۵	۱۴۱۷۵	۱۰۱۹۲.۵	حقوق
۲۴۰۰	۲۴۰۰	۲۴۰۰	۲۴۰۰	بیمه
۳۴۸۰	۳۴۸۰	۳۴۸۰	۳۴۸۰	اجاره اداره
۳۰۰	۳۰۰	۳۰۰	۳۰۰	نرم افزار
۳۴۰	۳۴۰	۳۴۰	۳۴۰	متفرقه
۲۴۱۳۷.۵	۲۴۱۳۷.۵	۲۰۶۹۵	۱۶۷۱۲.۵	جمع
۲۴۱۳۷.۵	۲۴۱۳۷.۵	۲۰۶۹۵	۳۲۱۶۵	جمع هزینه‌ها

جدول ۵- سود طرح‌های ارتقای ۴ و ۶ ساله

طرح چهار ساله	طرح شش ساله	سود	کل اعضا	سود	کل اعضا
۱۶۶۶	۱۶۶۶				
۴۴۱۳	۴۹۲۳				
سال ۱	سال ۱	سود	کل اعضا	سود	کل اعضا
۲۰۷۵	-۲۸۷۰۷۹۷۲	۱۳۷۵	۲۹۸۱۷۴۱۹۸		
سال ۲	سال ۲	سود	کل اعضا	سود	کل اعضا
۴۶۷۵	-۷۲۰۶۶۷۴	۲۶۷۵	-۱۱۷۵۹۴۷۶		
سال ۳	سال ۳	سود	کل اعضا	سود	کل اعضا
۷۲۷۵	۸۲۴۱۹۱	۴۶۷۵	-۷۶۳۵۳۳۰		
سال ۴	سال ۴	سود	کل اعضا	سود	کل اعضا
۹۲۷۵	۱۱۲۹۷۹۳۳	۶۶۷۵	۲۲۱۱۴۶۹		
سال ۵	سال ۵	سود	کل اعضا	سود	کل اعضا
۹۲۷۵	۱۶۷۹۱۵۲۳	۷۹۷۵	۱۰۸۹۲۰۴۲		
سال ۶	سال ۶	سود	کل اعضا	سود	کل اعضا
۹۲۷۵	۱۶۷۹۱۵۲۳	۹۲۷۵	۱۷۲۹۲۴۶۲		

جدول ۵ نتیجه محاسبه سودها را نشان می‌دهد. جدول ۵ سود مثبت را در طرح‌های ارتقای ۳ و ۴ ساله به ترتیب نشان می‌دهد. هزینه اولیه برای دو طرح یکسان است، اما هزینه خدمات برای طرح ۶ ساله بیشتر از طرح ۴ ساله است زیرا طرح ۶ ساله هزینه نیروی انسانی سالیانه بیشتری

ایمنی مواد غذایی جهانی تعیین شده بوسیله دولت‌ها به‌طور معمول توسط یک سری از قوانین و مقرراتی است که بسیاری از کشورها برای ایمنی مواد غذایی و شبکه زنجیره عرضه مواد غذایی وضع کرده‌اند. انتظار می‌رود که دولت‌ها برای پیشبرد و تشویق سیستم‌های ردیابی در تمامی مراحل زنجیره تأمین مواد غذایی بودجه‌هایی را اختصاص دهند.

اقتصادی مجدداً و به‌طور کامل صورت گیرد، ضمن اینکه استفاده از چارچوب ارائه شده می‌تواند بسیار مثمرتر باشد. برای تحقیقات آینده می‌توان از تابع رشد دیگری، مانند توزیع نرمال، برای پیش‌بینی تعداد کاربران فناوری رادیو شناسه استفاده شود. دو طرح ارتقای بیان شده می‌تواند فراتر از یک سناریوی فروشگاه برای مثال، برای زنجیره‌های مواد غذایی و عمده‌فروشی گسترش یابد. علاوه بر این، سیاست

جدول ۶- مصرف برچسب‌های ثبت شده از پنج مکان خرده‌فروش

مکان ۵		مکان ۴		مکان ۳		مکان ۲		مکان ۱		دسته
p.m.	a.m.	p.m.	a.m.	p.m.	a.m.	p.m.	a.m.	p.m.	a.m.	
										نوشیدنی
۱۶	۲۰	۶۳	۱۷	۱۲	۲۵	۴۸	۴۸	۲۹	۱۱	بطری پلاستیکی
۱۷	۱		۲	۱۷	۱	۹		۳		قوطی فلزی
	۲	۴			۱	۱۵	۱	۲		بطری شیشه‌ای
۳۷	۹	۱۲	۱۶	۳۱	۱۸	۱۹	۳۵	۳۴	۲۴	کیسه
۲		۸		۳	۶	۱۱	۵	۱۲	۷	شیر
										غذای آماده
	۱				۱			۱۱	۷	برنج
	۲	۲	۲		۸			۸	۵	ساندویچ
	۱							۴	۱	دسر
	۴	۴	۴		۳	۵	۳	۱۳	۷	نان
										غذای بسته‌بندی
۵	۲		۲	۵	۳	۱	۶	۴		اسنک
۳		۱		۳	۱		۱	۲	۱	رشته فرنگی
۴		۴	۲	۵		۱	۲	۴		کلوچه
		۲	۲		۴	۲	۳	۴		آبنبات
										غذای فریزری
									۱	غذای فریزری
						۱		۲		بستنی
۸۴	۴۲	۱۰۰	۴۷	۷۶	۷۱	۱۱۲	۱۰۴	۱۳۲	۶۴	جمع کل

۴- مراجع

- J.-P. Emond and M., Nicometo, "Shelf-life Prediction and FEFO Inventory Management with RFID," *Cool Chain Association Workshop. Temperature Measurements When, Where and How? Knivsta, Sweden*, 2006.
- K. Koutsoumanis, P.S. Taoukis, and G.J.E. Nychas, "Development of a safety monitoring and assurance system for chilled food products," *International Journal of Food Microbiology*, vol. 100, no. 1-3, pp. 253-260, 2005.
- R. Stockute, A. Veaux, and P. Johnson, "Paul Johnson Homepage," *Logistic Distribution. Available from.*, 2006.
- I.-H. Hong, J.-F. Dang, Y.-H. Tsai, C.-S. Liu, W.-T. Lee, M.-L. Wang and P.-C. Chen, "An RFID application in the food supply chain: A case study of convenience stores in Taiwan," *Journal of Food Engineering*, vol. 106, no. 2, pp. 119-126, 2011.
- S. Piramuthu, P. Farahani, and M. Grunow, "RFID-generated traceability for contaminated product recall in perishable food supply networks," *European Journal of Operational Research*, vol. 225, no. 2, pp. 253-262, 2013.
- S.O. Tromp, H. Rijgersberg, F.I.D.G. Pereira da Silva, and P.V. Bartels, "retail benefits of dynamic expiry dates – simulating opportunity losses due to product loss, discount policy and out of stock," *International Journal of Production Economics*, vol. 139, pp. 14-21, 2012.
- F. Tijun, T. Feng, D. Sheng, and L. Shuxia, "Impact of RFID technology on supply chain decisions with inventory inaccuracies," *International Journal of Production Economics*, vol. 159, pp. 117-125, 2015.
- D. Tanner, "Applications for RFID Technologies in the Food Supply Chain," *Reference Module in Food Science*, 2016.
- M.C. O'Connor, "Cold-chain project reveals temperature inconsistencies," *RFID Journal* <http://www.rfidjournal.com/articles/view?2860>, 2006.